

Orientering fra selskapet

Ringerike kommunestyre 30. Mai 2024

Robert Olsen

Agenda

- Litt om selskapet
- Hvordan det gikk i 2023
- Hva er fokus fremover

Kraftmarkedet i Norge

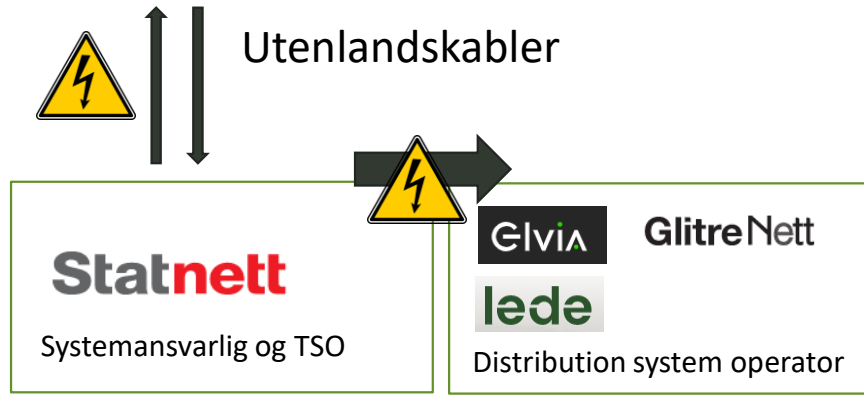
Roller

Kraftprodusenter

Kan leverer både energi og effekt.
Ingen plikt til å levere.

Kraftselgere

Kjøper inn kraft og selger videre.



Gir tillatelser og setter vilkår.
Krever skatter og avgifter.
Regulerer eierskap.



Regulerer rettigheter
Forbrukervern
Krever avgifter og skatter

Forbrukere

Etterspør både energi og effekt.
Ingen rett til kapasitet.

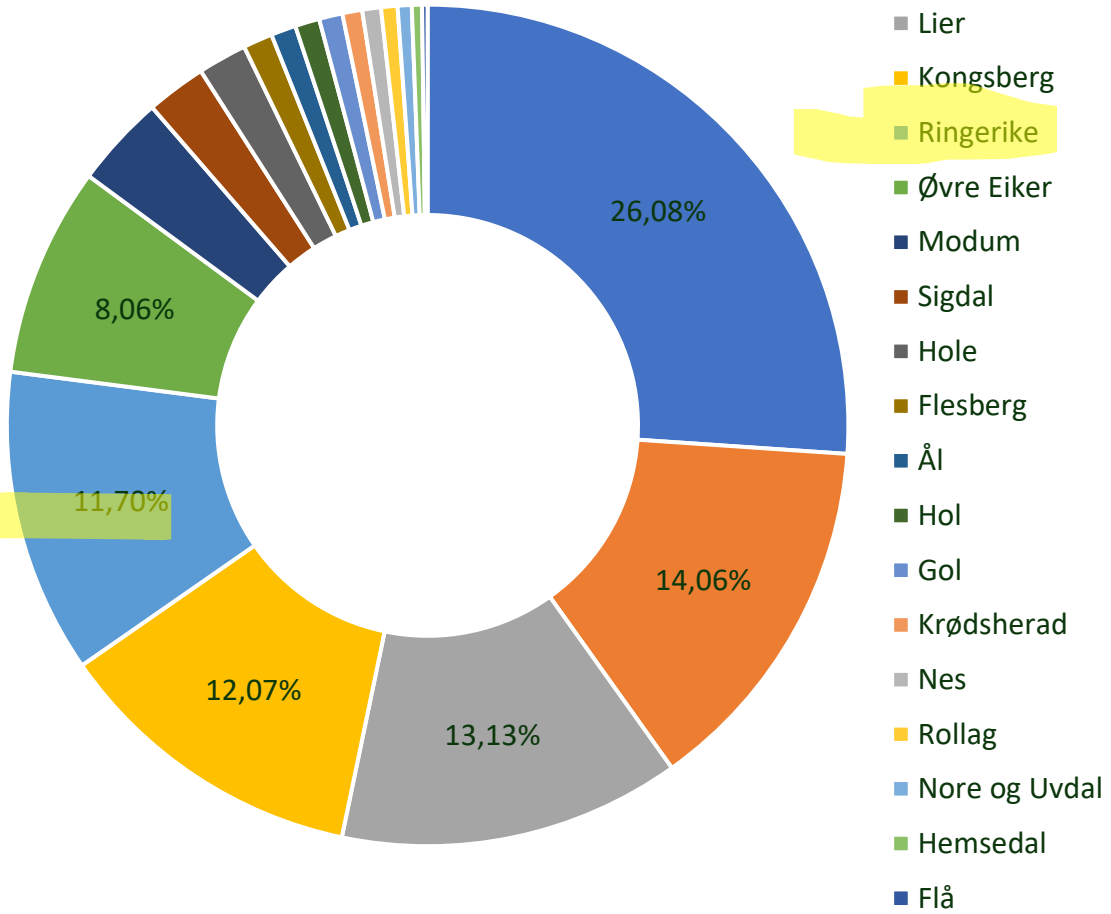
Gir tillatelser og setter vilkår.
Pålegger oppgaver.



Markedsaktører i fri konkurranse

Regulert monopolvirksomhet

Vardars aksjeeiere



Vardars styre

Roar Flåthen
Styreleder



Ingvild Myhre



Kristin Ourom



Johnny Skoglund



Knut Oscar Fleten





Vardar skal bidra til å øke tilgangen på fornybar energi og bidra til bærekraftig reduksjon av klimagassutslipp.

Vardar skal utvikle verdier gjennom aktivt eierskap.



Vardar skal redusere negativ påvirkning på menneske, natur og andre verdier mens vi utfører vårt hovedoppdrag.

Vardars strategi

Langsiktig verdiutvikling og utbytteevne. Moderat vekst og risiko.



Fornybar energi

7-800 GWh kraft til markedet, sterke positive kontantstrømmer

Vannkraft
700 GWh

- 2/7 Usta og Nes
- Kongsneskraft

Vindkraft
100 GWh

- 50 % Kvalheim Kraft
- 100 % Kiaby
- 100 % Røgle

Bioenergi
60 GWh

- Vardar Varme
- Øvre Eiker Fjernvarme

Solkraft
0 GWh

- På tak
- Solpark

Å Energi AS, markedsverdi ca 56 mrd kroner i fusjonen

Norges største integrerte kraftkonsern, 70 % utbytte

Aksjonærer	
Statkraft Industrial Holding AS	32,6 %
Drammen Kommune	13,4 %
Vardar AS	12,9 %
kommuner	41,1 %

Styre, aksjonærvalgte	
Maria Moræus Hansen	Leder
Ann Christin Andersen	Nestleder
Lars Erik Torjussen	
Morten Andre Yttreide	
Tove Elisabeth Pettersen	
Lars Petter Maltby	
Kristin Steinfeldt Foss	
Asbjørn Grundt	

Ledelse	
Steffen Syvertsen, CEO	Pernille Gulowsen, COO
Håkon Levy, CFO	Margrethe Smith, Kunde
Atle Knudsen, Ny industri	Jan Erik Eldor, Vannkraft
Ingvild Mykland, Teknologi	Tore Morten Wetterhus, Nett
Anders Gaudestad, Forvaltning	Margit Unander, HR & Komm



Å Energi Varme

Å Energi Invest

Glitre Nett

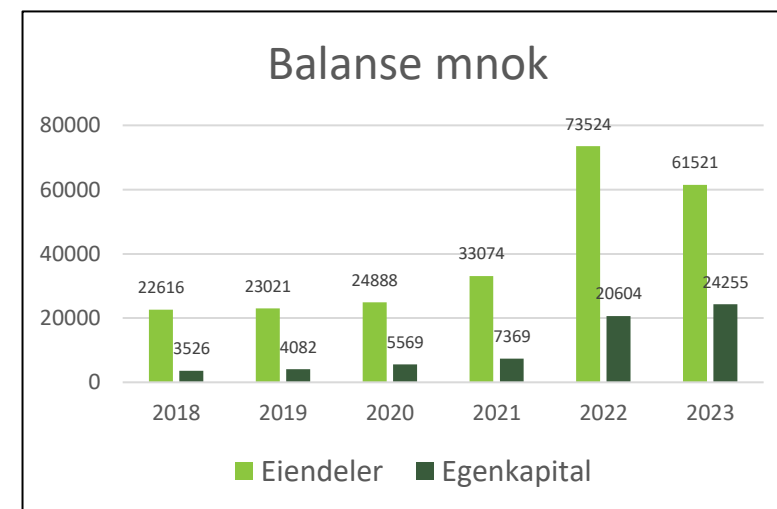
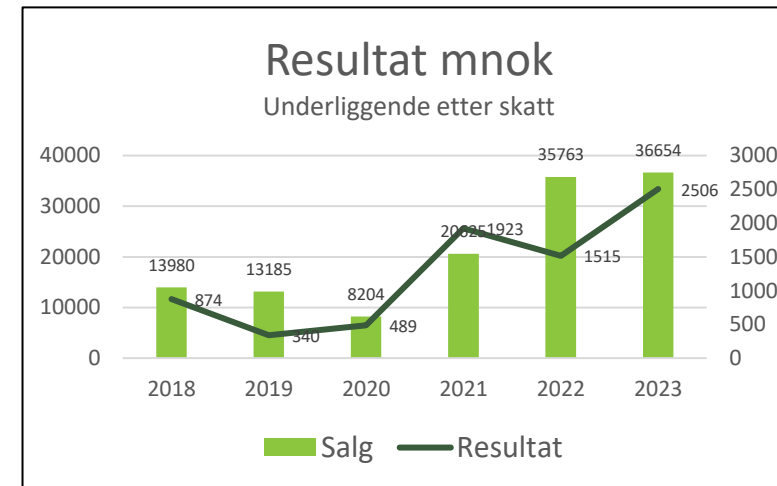


Batteri
Kraften til å lagre og levere energi

Solkraft
Kan gi oss mer av den kraften vi trenger

Vannkraft

Den fantastiske vannkraften er en naturlig del av fremtidens grønne energiløsninger.



Å Energi AS

Faste medlemmer i Arbeidsutvalg (AU)



Ordfører Lillesand, Einar Holmer Hoven



Ordfører Drammen kommune, Kjell Arne Hermansen



Ordfører Bykle, Hans Blattmann



Ordfører Tvedestrand, Marianne Landås



Robert Olsen, Vardar AS

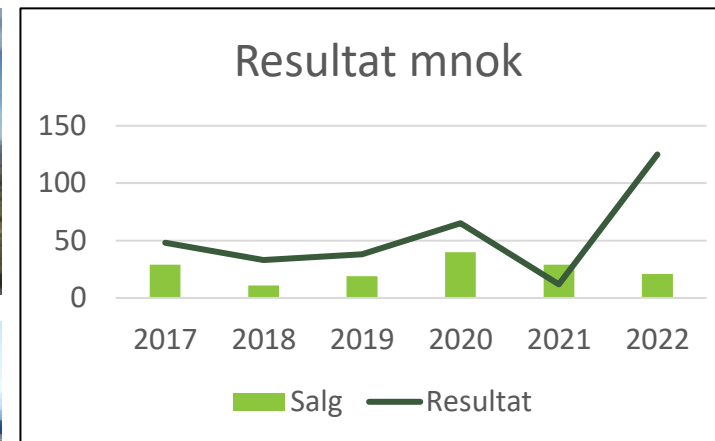
Zephyr AS

Ledende utvikler av vindkraft, utbetalt 272 mnok i utbytter siden 2016

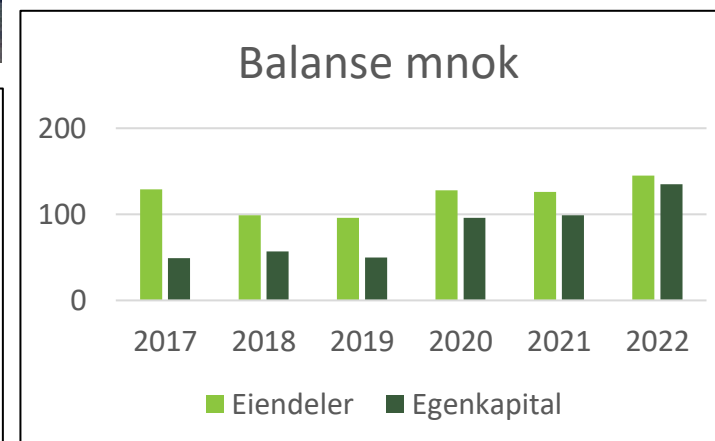
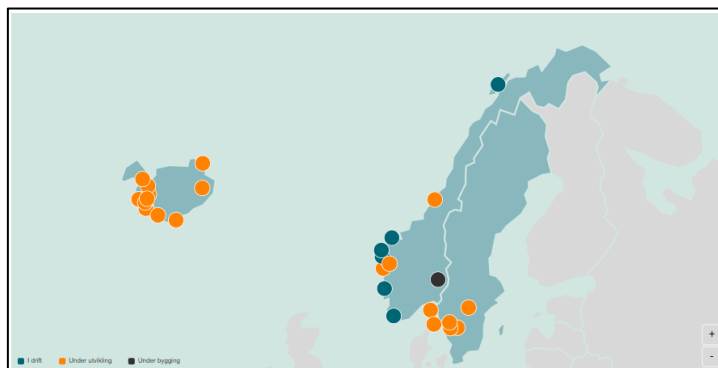
Aksjonærer	
Østfold Energi AS	50 %
Vardar AS	50 %



Styre	
Morten Karlsen	Leder
Martin Fredsberg Vatne	
Kristin Ankile	
Iren Bogen	



Ledelse	
Olav Rommetveit	CEO
Arild Fjeldal	Driftsdirektør
Martin Pettersen	VD Sverige
Ketill Sigurdjónsson	MD Island



Sunly AS

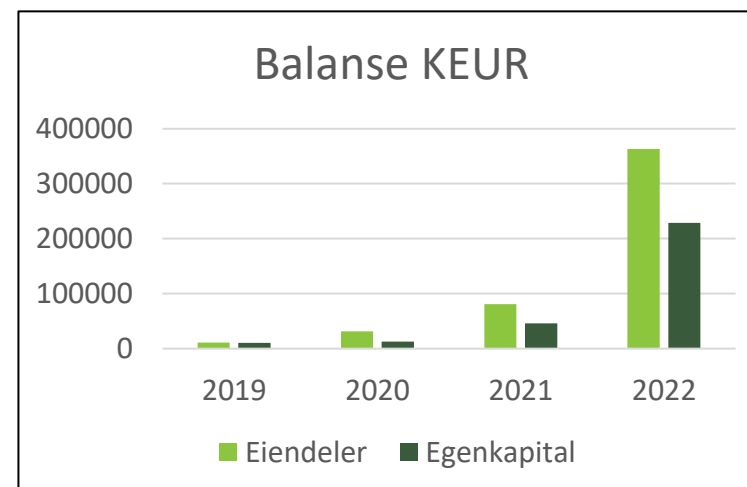
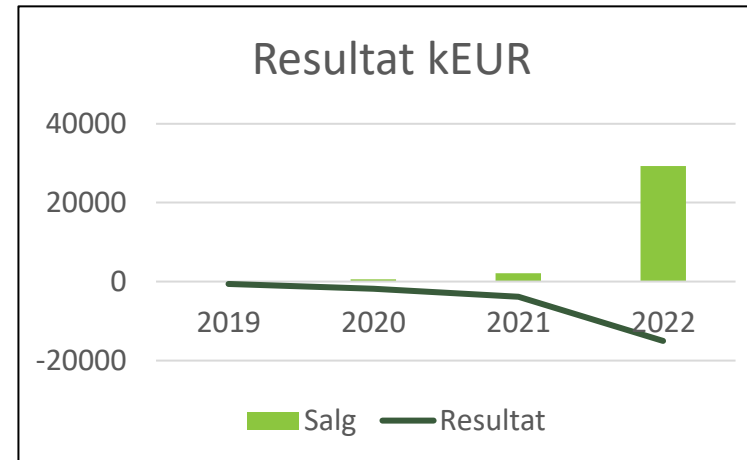
Hurtigvoksende utvikler av vind og sol i Baltikum og Polen

Aksjonærer	
Mirova Energy Transition 5 SPV	25 %
Vardar AS	10 %
Azceos S.A	8 %
JMB Investeringsgute OÜ	8 %
Ivard	6 %
Vestman Energia	6 %
EBRD	5 %
Cardelius Capital	4,5 %
OÜ Solarcom	4,5 %
Andre	28 %



Styre	
Martin Kruus	Chairman
Kalle Kiiigske	Vise Chairman
Sander Rebane	
Robert Olsen	
Anna Zagrajek	
Jocelyn Dioux	
Celine Lauverjat	
Peteer-Jass Pikk	

Ledelse	
Priit Lepasepp	CEO
Lili Kirikal	CFO
Erkki Kallas	CTO
Hanno Liiva	COO
Tadas Navickas	P & LI
Toms Naburgs	LT



Innovasjon

Alt i partnerskap med andre. Mål om kommersialisering og nedsalg/exit.



Lagring

- 19 % eierskap
- Med Kongsberg Innovasjon og ledelse
- Batteriløsninger og systemer for elektrifisering av samfunnet og reduksjon utslipp



Tech og start-up

- 35 % eierskap
- Med Sunly AS
- Pumpekraftverk
- Bygningsintegreerte solcellepaneler
- Flexibilitetstjenester
- Smarthus tjenester
- mm



Biogass

- 19,4 % eierskap
- Med ledelse og lokale investorer
- Teknologi for økt effektivitet i biogassproduksjon
- Bidrar til reduksjon av utslipp og redusert behov for fossil energi



Karbonfangst

- 13,3 %
- Med Østfold Energi, Obligo og ledelse
- Småskala karbonfangst
- Salg av CO2, men muligheter for lagring
- Bidrar til reduserte utslipp

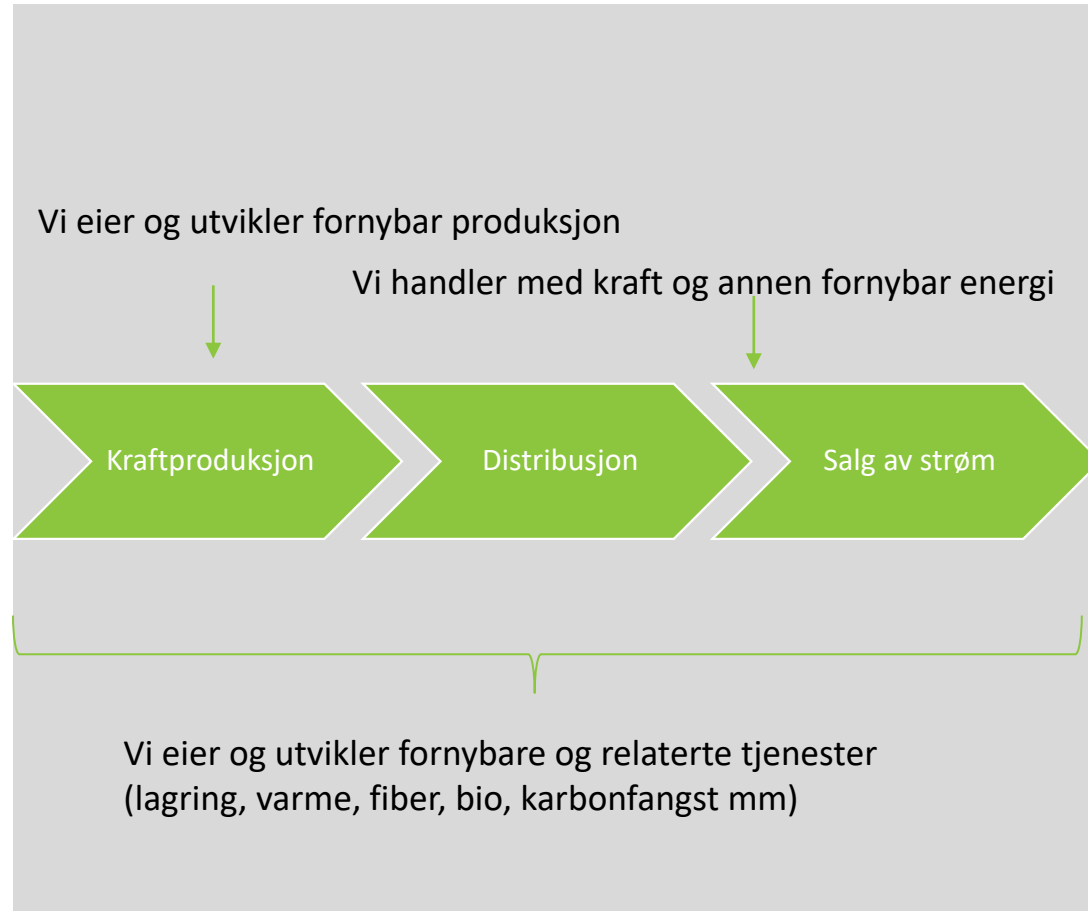


Solkraft som en tjeneste

- 34 % eierskap
- Med gründere
- Skaffer tak til investorer i solkraft på tak
- Skaffer inntekter for eiere av tak
- Administrerer løsningen for byggeier, investor og strømkunde

Vardars virksomheter

Diversifisering over verdikjeden (underliggende markedseksponering)



- Produksjon fornybar energi

- Vannkraft (~1,5 TWh via Å Energi (NO1 og NO2) + 0,7 TWh egen (NO5))
- Vindkraft (100 GWh Mehuken (NO3), Kiaby og Røgle (SE4))
- Solkraft (1 GWh egne anlegg under utvikling, ~10 GWh i Sunly (Polen))
- Bioenergi (50 GWh egen og ~20 GWh via Å Energi)

- Andre teknologier og markedsposisjoner

- Strømsalg (Entelios, Å Strøm)
- Fornybarutvikler (Zephyr, Sunly, Å Energi, Solcellespesialisten)
- Nettvirksomhet (Glitre Nett AS)
- Fiberinfrastruktur (Viken Fiber AS)
- Lagring (Morrow, Nordic Batteries)
- Karbonfangst (Carbon Centric)

Buskerud

Vardars deltar i flere prosjekter/samarbeid



Hvordan gikk 2023

RESULTAT

	Noter	2023	2022
Driftsinntekter	4, 11	573 762	840 238
Inntekt fra tilknyttet selskap	21	734 555	4 249 946
Sum inntekter		1 308 317	5 090 184
Energi-/varekjøp	4, 11	89 991	59 278
Lønn og andre personalkostnader	13,14	34 327	28 222
Avskrivninger	18,19	41 874	39 146
Verdiendringer	12	21 210	-101 310
Høyprisbidrag	15	17 328	34 274
Andre driftskostnader	13,15	100 747	77 124
Sum driftskostnader		305 477	136 734
Driftsresultat		1 002 840	4 953 449
Finansinntekter	16	147 599	59 174
Finanskostnader	16	192 091	87 188
Netto finansposter		-44 492	-28 013
Resultat før skattekostnad		958 348	4 925 436
Skattekostnad	17	174 217	381 760
Årsresultat		784 132	4 543 676

	31.12.2023	31.12.2022
Utvidet resultat		
Andel av utvidet resultat i tilknyttede selskap	1 435	0
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	-13 033	7 686
Skatt relatert til aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	2 867	-1 691
Poster som senere ikke vil bli reklassifisert til resultatregnskapet	-8 730	5 995
Andel av utvidet resultat i tilknyttede selskap	15 920	-103 882
Verdiendring virksomhet med begrenset kontroll	59 526	278 516
Verdiendring sikringsinstrumenter	-27 279	70 382
Omregningsdifferanser	48 859	7 542
Poster som senere kan bli reklassifisert til resultatregnskapet	97 026	252 557
Totalresultat	872 427	4 802 228

BALANSE

	Noter	31.12.2023	31.12.2022
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler	18	15 249	16 594
Varige driftsmidler	19,27	1 088 042	1 078 812
Investeringer i tilknyttede selskap	21	6 636 994	6 110 324
Konsesjonskraftrettigheter	12	110 118	172 734
Derivater	9	36 180	45 405
Øvrige finansielle anleggsmidler	21,22	943 331	705 352
Anleggsmidler		8 829 914	8 129 222
Varelager	23	7 193	4 050
Fordringer	24	170 445	143 574
Derivater	9	9 002	5 878
Kontanter og kontantekvivalenter	25	163 324	269 926
Sum omløpsmidler		349 964	423 428
Sum eiendeler		9 179 879	8 552 650

	UB
Felleskontrollert virksomhet i Vardar AS	
Å Energi AS	6 449 177
Tilknyttede selskaper i Vardar AS	
Sunly Innovation OÜ	14 426
Solcellespesialisten AS	0
Sahkü OÜ	3 820
Campus Tofte	6 000
Tilknyttede selskaper i Vardar Boreas AS	
Zephyr AS	163 572
Regnskapsført 31.12.2023	6 636 995

BALANSE

	31.12.2023	31.12.2022
Aksjekapital	265 873	265 873
Overkurs	345 011	345 011
Annen egenkapital	6 681 844	5 936 433
Ikke-kontrollerende eierinteresse	0	0
Sum egenkapital	7 292 728	6 547 317
Pensjonsforpliktelse	70 416	53 571
Utsatt skatt	203 307	211 743
Rentebærende langsiktig gjeld	855 588	856 919
Ansvarlig lån	507 500	507 500
Derivater	20 960	5 712
Annen langsiktig gjeld	-	-
Langsiktig gjeld	1 657 772	1 635 444
Rentebærende kortsiktig gjeld	824	1 164
Leverandørgjeld	23 326	14 145
Betalbar skatt	122 605	224 433
Skyldige offentlige avgifter	29 118	51 832
Derivater	19 190	12 544
Annen kortsiktig gjeld	34 315	65 770
Sum kortsiktig gjeld	229 379	369 888
Sum gjeld og Egenkapital	9 179 879	8 552 650

Utbyttegrunnlag



Modell brukt tidligere år, avklart med eierne:

Resultat etter skatt
- resultat fra tilknyttede selskap
+ utbytte mottatt fra tilknyttede selskap
+ verdiendringer
= utbyttegrunnlag

Beregning for 2023

	1000 nok
Resultat etter skatt	784 132
- resultat fra tilknyttede selskap	- 734 555
+ utbytte fra tilknyttede selskap	206 315
+ verdiendringer	21 210
<hr/>	
Utbyttegrunnlag	277 102
50 % utbytte	138 551

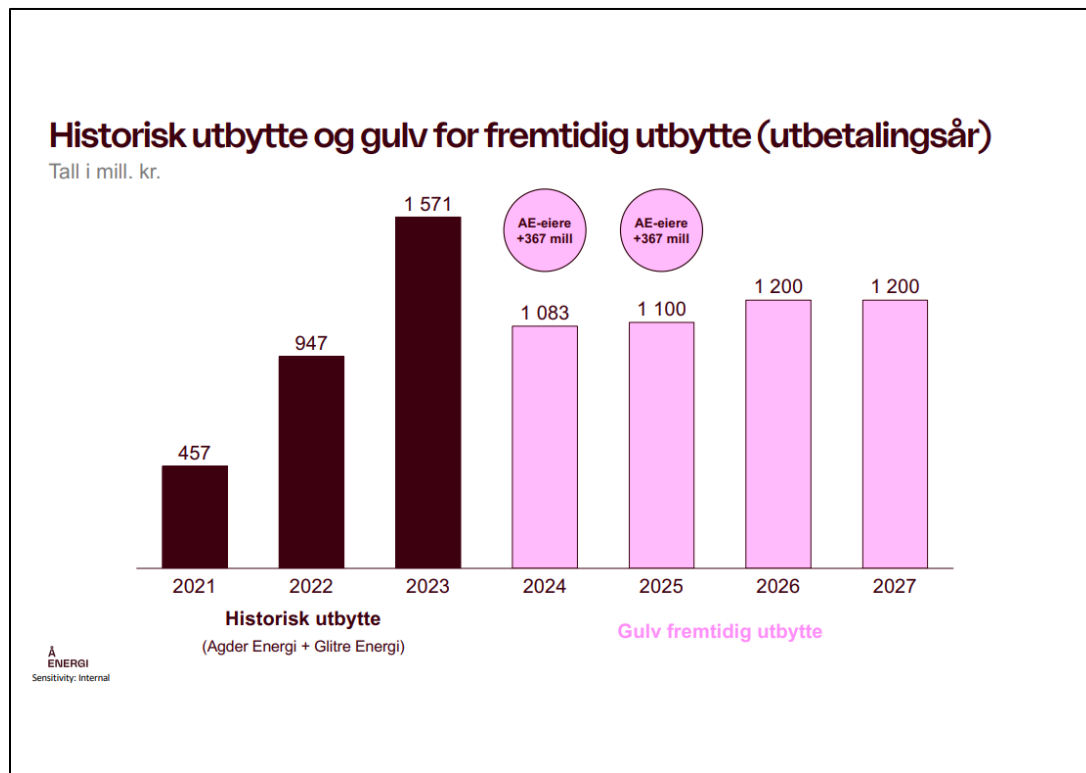
Brev i august -23 signaliserte 140 mnok i utbytte

Faktisk forslag til GF 145 mnok




Fokus fremover


Å Energi AS

Fra eiermøte 20. november 2023, økonomiske utsikter



Oppsummering

-  Sterkt finansielt utgangspunkt og løfteevne som understøtter ny vekststrategi for konsernet
-  Høyt nivå på utbytte de nærmeste årene
-  Gevinstrealisering i tråd med plan



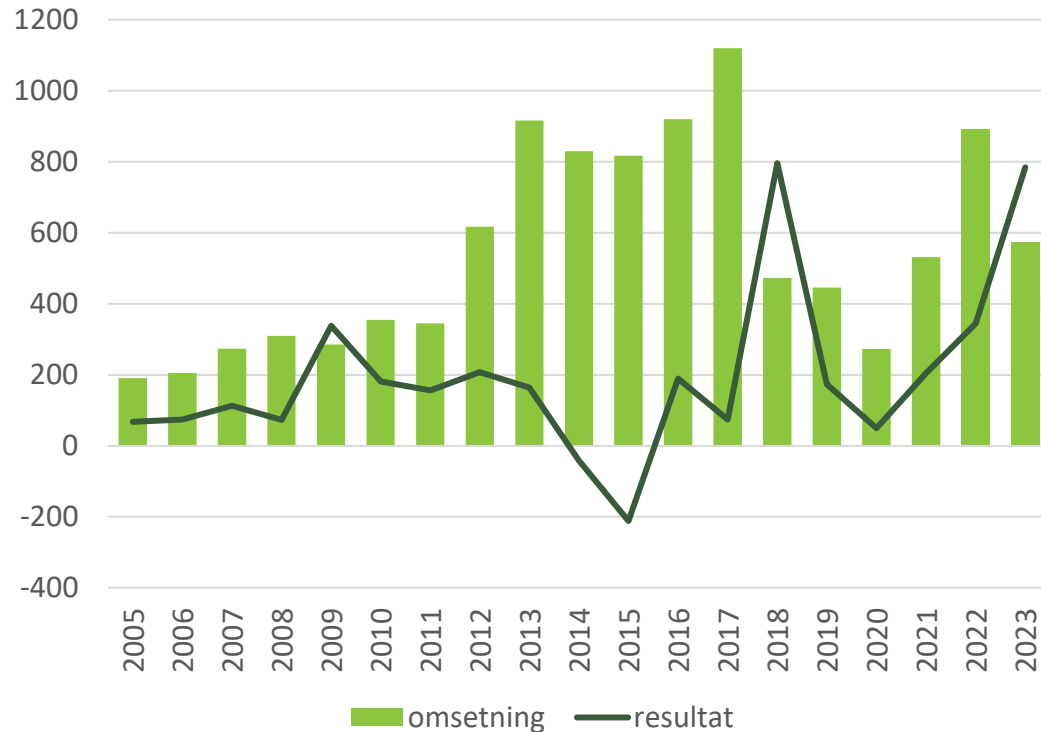
Å ENERGI

Økonomi Vardar konsern

fra proff.no. Endringer av regnskapsprinsipper ikke hensyntatt i grafene

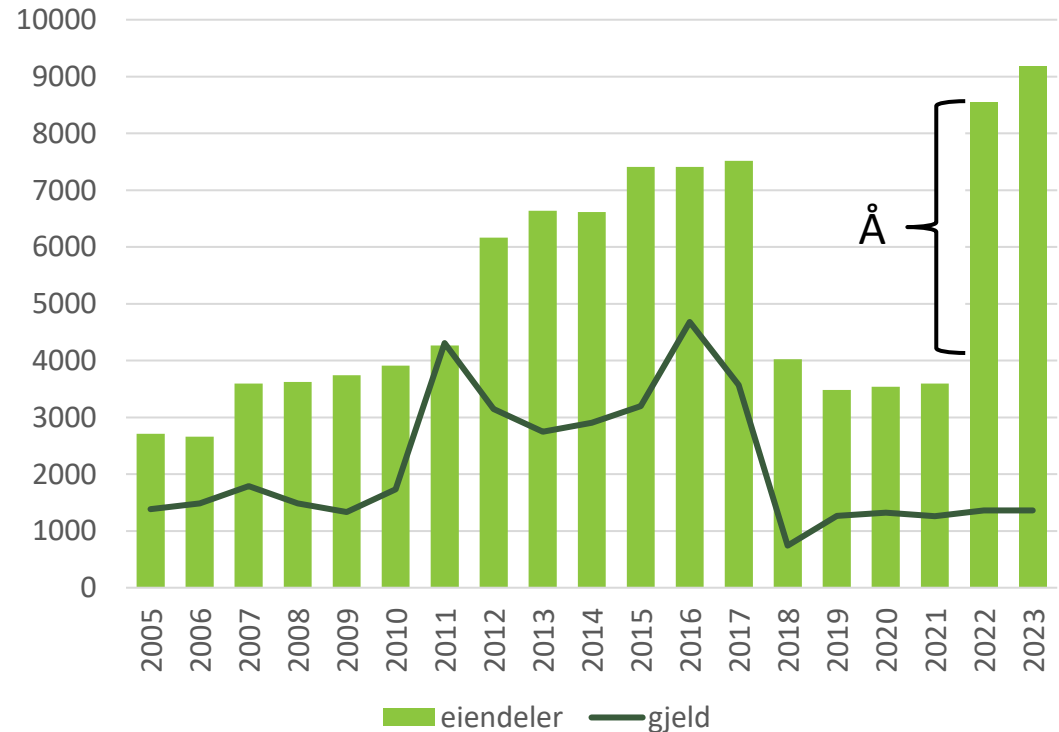
Omsetning og resultater mnok

Uten engangs fusjonseffekt Å Energi i 2022 på 4,2 mrd



Eiendeler og gjeld mnok

Permanent balanseeffekt av fusjon Å Energi i 2022



Rating

Evne til betjening av gjeld er avgjørende. (Bokført verdi på eiendeler irrelevant)

21 November 2023

Vardar AS
Kingdom of Norway, Utilities

Corporates



Key metrics

			Scope estimates	
Scope credit ratios	2021	2022	2023E	2024E
Scope-adjusted EBITDA interest cover	5.9x	24.8x	7.5x	5.8x
Scope-adjusted debt/EBITDA	4.1x	1.6x	2.2x	2.5x
Scope-adjusted funds from operations/debt	20%	51%	20%	19%
Scope-adjusted free operating cash flow/debt	20%	48%	19%	18%

Tidslinje prosess hos Vardars eiere

Administrativt arbeidsutvalg



Einar Jørstad
Drammen



Jens Sveass
Kongsberg



Roger Mathisen
Ringerike



Lars Erik Eriksen
Asker



Odd Egil Stavn
Flå

Juni - Sept 2023	Sept 2023	Okt 2023	Des 2023	Jan – Mars 2024	Apr – Juni 2024	Aug – Sept 2024	Okt – Des 2024	1. Halvår 2025
<ul style="list-style-type: none"> • Etablere kunnskapsgrunnlag • Definere tema i eierstrategien 	<ul style="list-style-type: none"> • Møte med rådmennene i eierkommunene • Orientering om eierstrategisk arbeid og innspill til arbeidet 	<ul style="list-style-type: none"> • Utkast til mal eierstrategi 	<ul style="list-style-type: none"> • Skisse til eierstrategi 	<ul style="list-style-type: none"> • Gjennomgang av skisse til eierstrategi oversendes rådmennene for høring 	<ul style="list-style-type: none"> • Arbeidsgruppen ferdigstiller utkast til eierstrategi 	<ul style="list-style-type: none"> • Utarbeidelse av felles saksfremlegg • Saksfremlegg og utkast oversendes eierkommunene for politisk behandling 	<ul style="list-style-type: none"> • Politisk behandling av ny eierstrategi for Vardar i eierkommunene 	<ul style="list-style-type: none"> • Med utgangspunkt i ny eierstrategi utarbeider arbeidsgruppen utkast til justert aksjonærvtale og utkast til ny vedtekter for behandling i eierkommunene

Styrende dokumenter

Vardars vedtekter, kan endres > 67 %, bl.a

§2 Selskapets formål

Selskapets formål er:

- å investere i virksomheter innen kraftbransjen og i beslektede og utfyllende virksomheter.
- å investere i andre selskaper for å bidra til utvikling og kompetanseoppbygging innen alternativ energi.
- Produksjon av elektrisk energi

§4 Selskapets aksjekapital

Aksjekapitalen er NOK 265.872.680, fordelt på 49054 aksjer, hver pålydende NOK 5.420

§ 8 Selskapets aksjer

Selskapets aksjer kan bare eies av norske kommuner, norske fylkeskommuner, den norske stat eller foretak eiet og kontrollert 100 % av disse.

Aksjonæravtale, kan endres > 90 %

- Eksisterende aksjonæravtale ble vedtatt etter kommunenes overtagelse
- Ny prosess pågår

Spørsmål eller kommentarer?