

Ringerike kommune

Formannskap 14. juni 2023

Kraftmarkedet i Norge



Kraftprodusenter
Kan leverer både energi og effekt.
Ingen plikt til å levere.

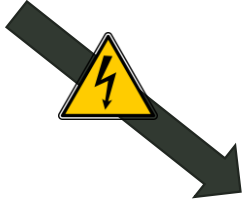
Kraftselgere
Kjøper inn kraft og selger videre.

Gir tillatelser og setter vilkår.
Krever skatter og avgifter.
Regulerer eierskap.

Gir tillatelser og setter vilkår.
Pålegger oppgaver.



Gir tillatelser og fører tilsyn med.



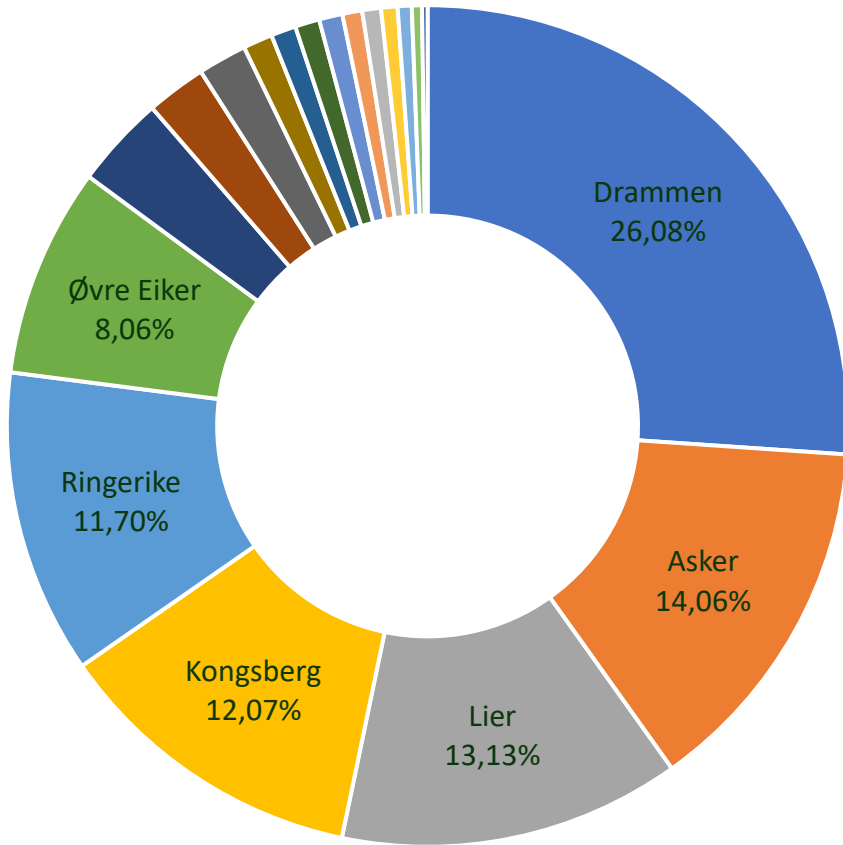
Forbrukere
Etterspør både energi og effekt.
Ingen rett til kapasitet.

- Markedsaktører i fri konkurranse
- Regulert monopolvirksomhet

Historikk eierskap



Vardars aksjeeiere



- Drammen
- Asker
- Lier
- Kongsberg
- Ringerike
- Øvre Eiker
- Modum
- Sigdal
- Hole
- Flesberg
- Ål
- Hol
- Gol
- Krødsherad
- Nes
- Rollag
- Nore og Uvdal
- Hemsedal
- Flå

Vardars styre

Roar Flåthen
Styreleder



Ingvild Myhre



Kristin Ourom



Johnny Skoglund



Knut Oscar Fleten



Tidslinje prosess hos Vardars eiere

Administrativt arbeidsutvalg



Einar Jørstad
Drammen



Sissel Fredheim
Kongsberg



Roger Mathisen
Ringerike



Lars Erik Eriksen
Asker



Odd Egil Stavn
Flå

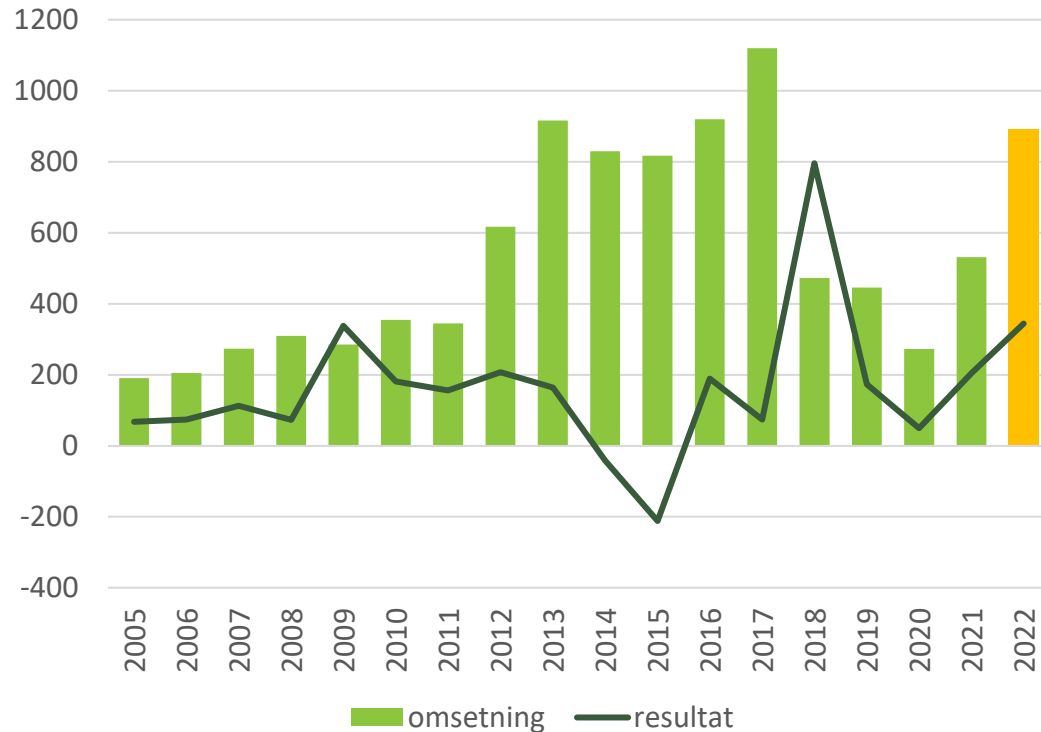
Juni - Sept 2023	Sept 2023	Okt 2023	Des 2023	Jan – Mars 2024	Apr – Juni 2024	Aug – Sept 2024	Okt – Des 2024	1. Halvår 2025
<ul style="list-style-type: none"> • Etablere kunnskapsgrunnlag • Definere tema i eierstrategien 	<ul style="list-style-type: none"> • Møte med rådmennene i eierkommunene • Orientering om eierstrategisk arbeid og innspill til arbeidet 	<ul style="list-style-type: none"> • Utkast til mal eierstrategi 	<ul style="list-style-type: none"> • Skisse til eierstrategi 	<ul style="list-style-type: none"> • Gjennomgang av skisse til eierstrategi oversendes rådmennene for høring 	<ul style="list-style-type: none"> • Arbeidsgruppen ferdigstiller utkast til eierstrategi 	<ul style="list-style-type: none"> • Utarbeidelse av felles saksfremlegg • Saksfremlegg og utkast oversendes eierkommunene for politisk behandling 	<ul style="list-style-type: none"> • Politisk behandling av ny eierstrategi for Vardar i eierkommunene 	<ul style="list-style-type: none"> • Med utgangspunkt i ny eierstrategi utarbeider arbeidsgruppen utkast til justert aksjonærvtale og utkast til ny vedtekter for behandling i eierkommunene

Økonomi

fra proff.no. Endringer av regnskapsprinsipper ikke hensyntatt i grafene

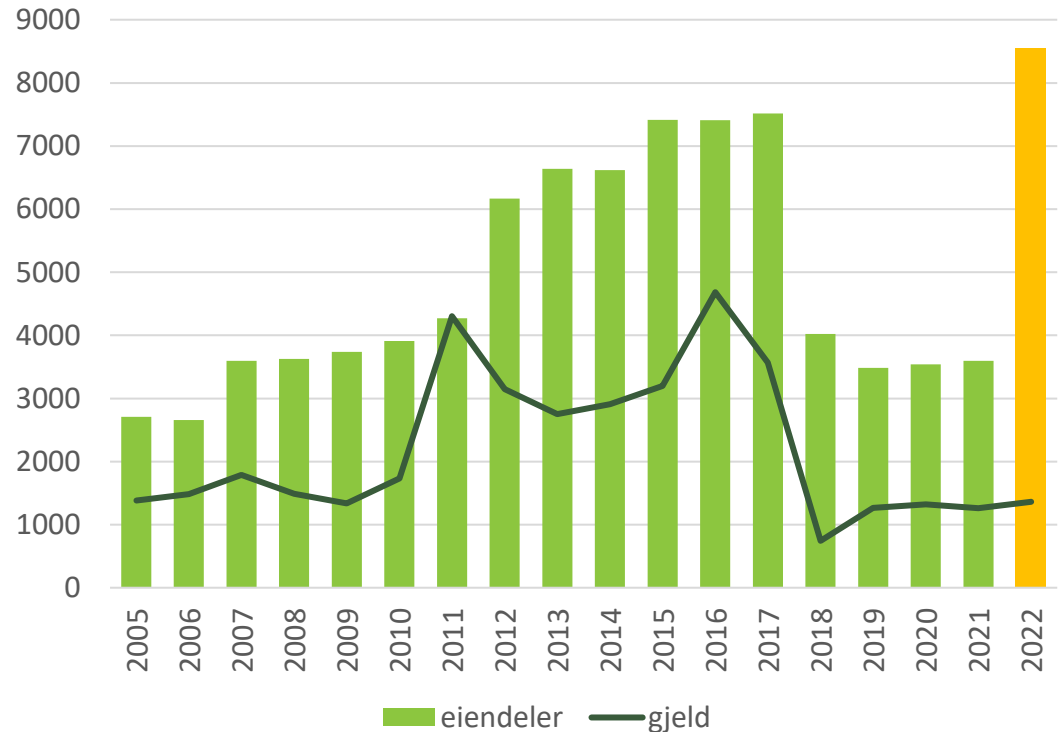
Omsetning og resultater mnok

Uten engangs fusjonseffekt Å Energi i 2022 på 4,2 mrd



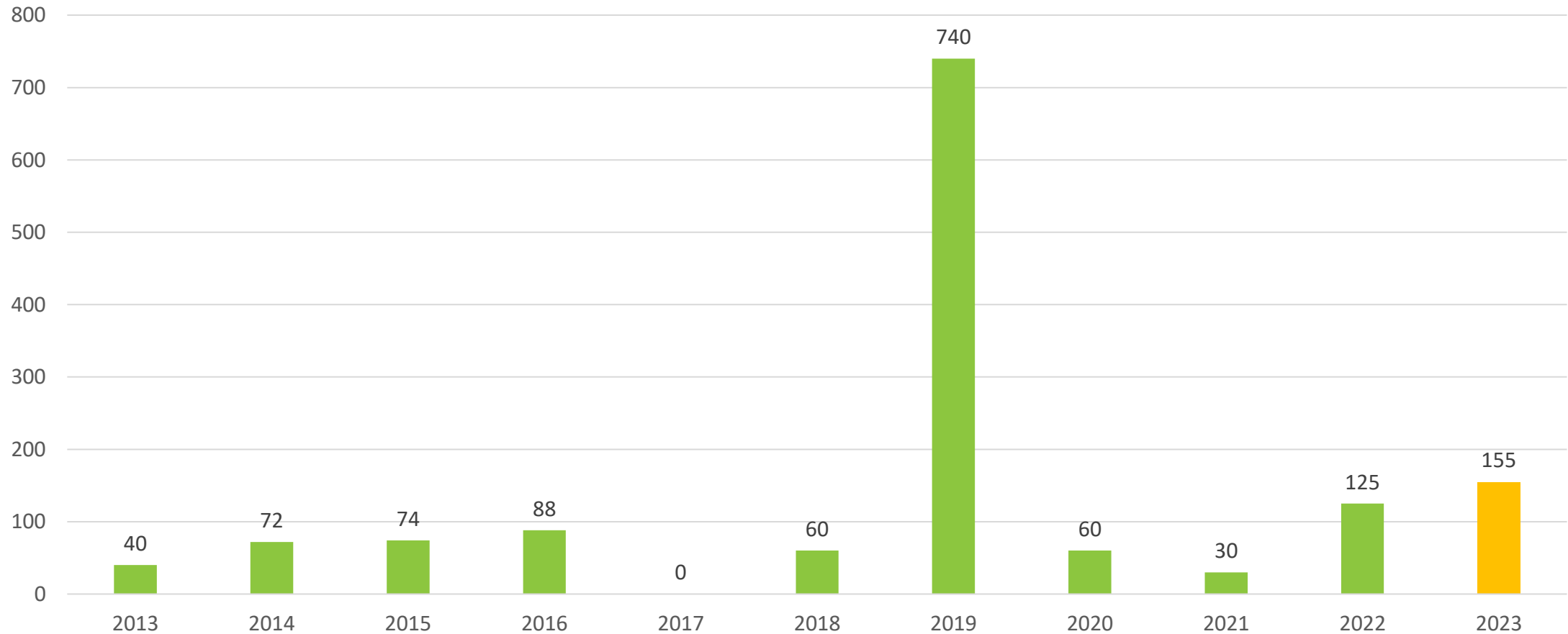
Eiendeler og gjeld mnok

Permanent balanseeffekt av fusjon Å Energi i 2022



Utbytte fra Vardar

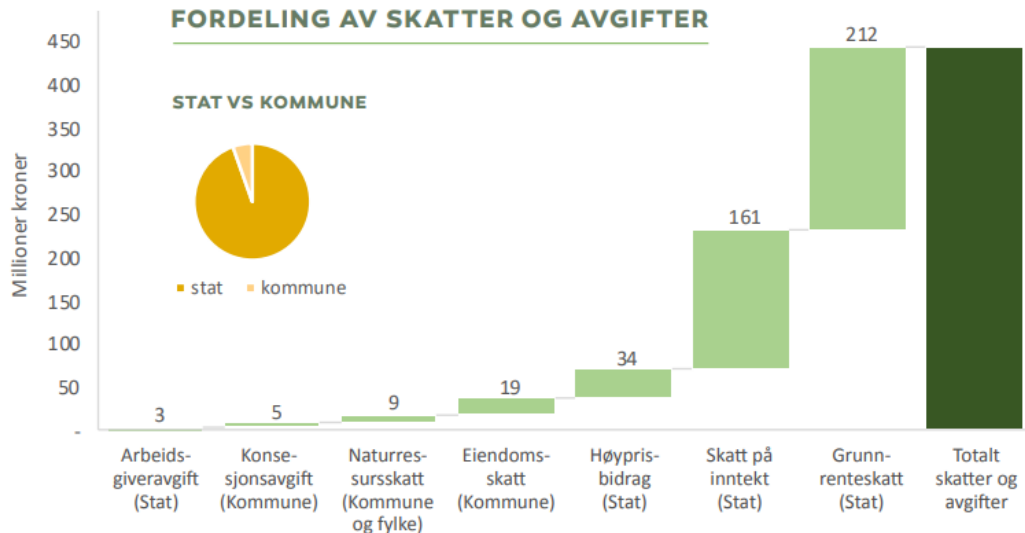
mnok, utbetalingsår



Samfunnsregnskap 2022

utdrag fra årsrapporten

Skatter som Vardar betaler 443 mnok



Skatt kraftproduksjon forenklet

< 70 øre/kWh

+ 22 % selskapskatt

+ 45 % grunnrenteskatt

= 67 % marginalsatt

> 70 øre/kWh

+ 23 % høyprisbidrag

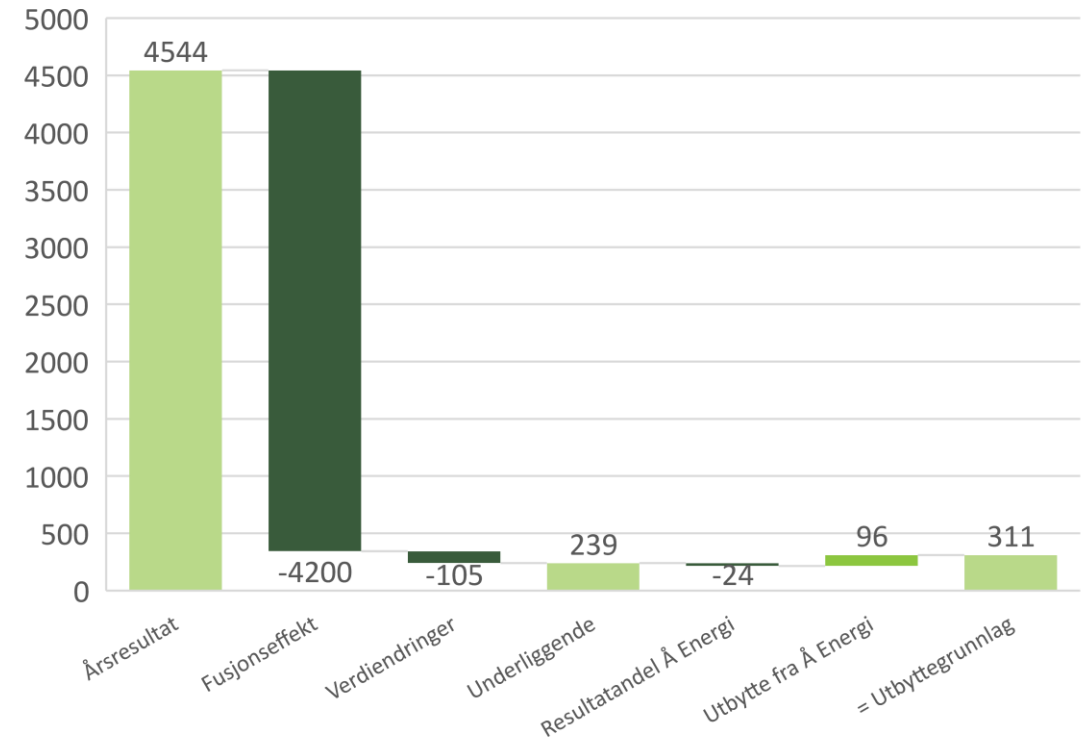
= 90 % marginalsatt

Resultatregnskap Vardar AS 2022

Resultatregnskap Vardar konsern

RESULTAT			
	Noter	2022	2021
Driftsinntekter	4, 11	840 238	372 113
Inntekt fra felleskontrollert virksomhet og tilknyttet selskap	21	4 249 946	159 034
Sum inntekter		5 090 184	531 147
Energi-/varekjøp	4, 11	59 278	43 315
Lønn og andre personalkostnader	13,14	28 222	25 876
Avskrivninger	18,19	39 146	38 827
Verdiendringer	12	-101 310	-32 806
Høyprisbidrag	15	34 274	0
Andre driftskostnader	13,15	77 124	68 286
Sum driftskostnader		136 734	143 498
Driftsresultat		4 953 449	387 648
Finansinntekter	16	59 174	38 045
Finanskostnader	16	87 188	101 632
Netto finansposter		-28 013	-63 586
Resultat før skattekostnad		4 925 436	324 062
Skattekostnad	17	381 760	118 591
Årsresultat		4 543 676	205 471

Fra regnskap til utbyttegrunnlag



BALANSE

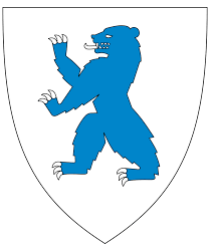
	Noter	31.12.2022	31.12.2021
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler	18	16 594	17 940
Varige driftsmidler	19,27	1 078 812	1 110 808
Investeringer i felleskontrollert og tilknyttede selskap	21	6 110 324	1 788 397
Konsesjonskraftrettigheter	12	172 734	87 364
Derivater	9	45 405	25 175
Øvrige finansielle anleggsmidler	21,22	705 352	238 037
		8 129 222	3 267 721
Anleggsmidler			
Varelager	23	4 050	3 106
Fordringer	24	143 574	206 410
Derivater	9	5 878	9 130
Kontanter og kontantekvivalenter	25	269 926	108 718
		423 428	327 364
		Sum omløpsmidler	327 364
		Sum eiendeler	8 552 650
		3 595 085	3 595 085
Aksjekapital	26	265 873	265 873
Overkurs	26	345 011	345 011
Annen egenkapital		5 936 433	1 177 454
		6 547 317	1 788 338
Sum egenkapital			
Pensjonsforpliktelse	14	53 571	57 968
Utsatt skatt	17	211 743	69 324
Gjeld til kredittinstitusjon	27,28	856 919	460 050
Ansvarlig lån	28	507 500	507 500
Derivater	9	5 712	120 394
		1 635 444	1 215 235
Langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjon	27,28	1 164	296 017
Leverandørgjeld		14 145	42 384
Betalbar skatt	17	224 433	89 732
Skyldige offentlige avgifter		51 832	34 517
Derivater	9	12 544	69 268
Annen kortsiktig gjeld		65 770	59 595
		369 889	591 512
Sum kortsiktig gjeld			
		8 552 650	3 595 085
Sum gjeld og egenkapital			

Store verdiendringer på eiendeler

+ 4,2 mrd



+100 mnok



+250 mnok

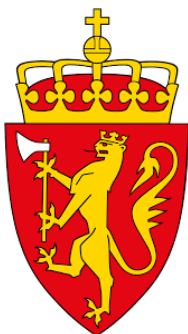


Netto gjeld +/- uendret





KONTANTSTRØM



Grunnrenteskatt
 etterskuddsvis



	Note	2022	2021
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skatt		4 925 436	324 062
Periodens betalte skatt	17	-92 585	-14 811
Endring virkelig verdi finansielle instrumenter	12, 16	-183 521	-20 099
Resultat og utbytte fra TS og FKV	21	-4 128 369	-90 982
Netto rentekostnader	16	34 666	54 206
Inn-/utbetalinger av renter		-26 051	-47 302
Avskrivninger	18, 19	39 146	38 827
Forskjellen mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger	14	-4 396	11 365
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	23, 24	-24 038	25 562
Endring i andre tidsavgrensingsposter		54 569	-879
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		594 857	279 950
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Investeringer i aksjer og tilknyttet virksomhet	21	-367 423	-92 651
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	18, 19	-15 557	-15 850
Inn-/utbetalinger på langsiktige lånefordringer	22	-24 804	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-407 784	-108 501
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetaling ved opptak av langsiktig gjeld	28	102 766	0
Nedbetaling av langsiktig gjeld	28	0	-64 457
Utbytte til kontrollerende eier		-125 000	-30 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-22 234	-94 457
Valutaeffekt på kontanter		-3 631	21 798
Netto endring i likvider i året		164 839	76 992
Kontanter og bankinnskudd per 01.01		108 718	9 928
Kontanter og bankinnskudd per 31.12	25	269 926	108 718



275 mnok



78 mnok



Solcellespesialisten 24 mnok





Vardar skal bidra til å øke tilgangen på fornybar energi og bidra til bærekraftig reduksjon av klimagassutslipp.

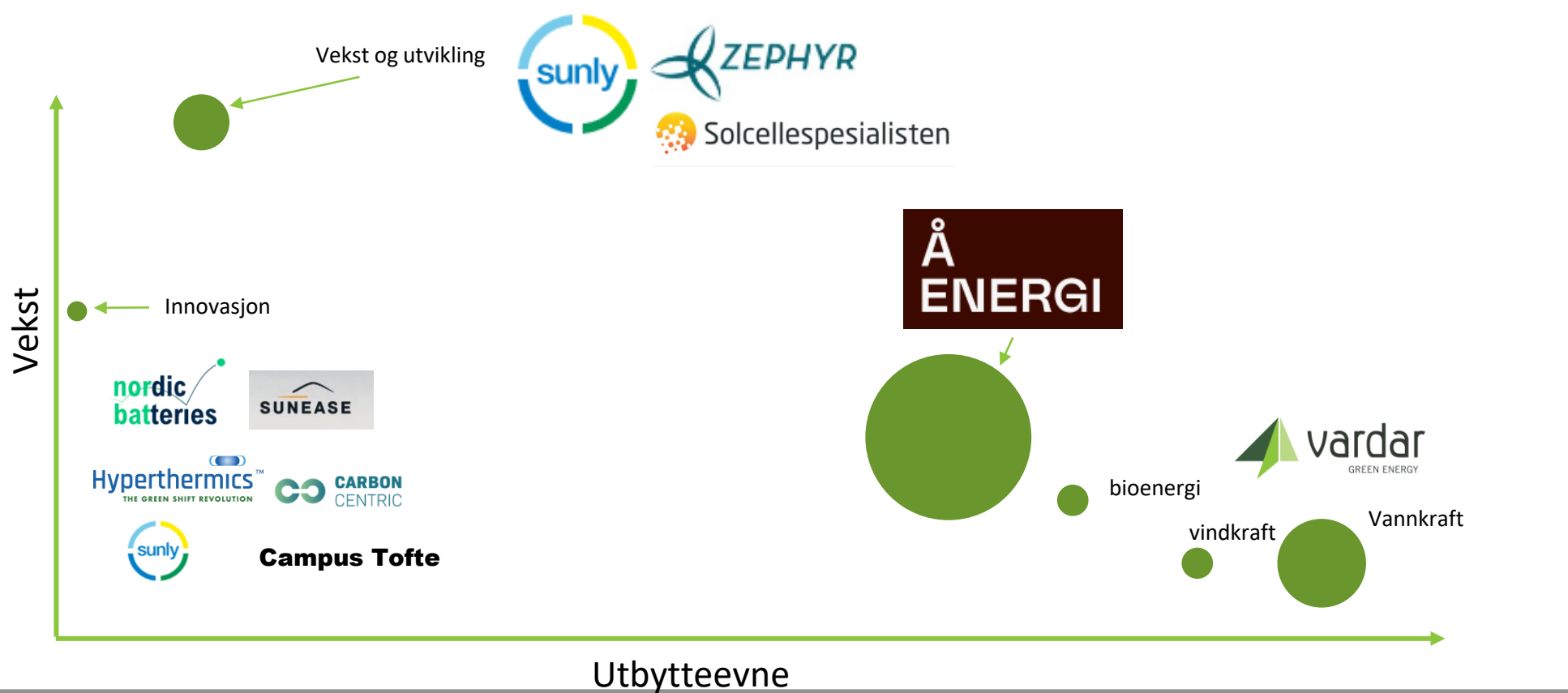
Vardar skal utvikle verdier gjennom aktivt eierskap.



Vardar skal redusere negativ påvirkning på menneske, natur og andre verdier mens vi utfører vårt hovedoppdrag.

Vardars strategi

Langsiktig verdiutvikling og utbytteevne. Moderat vekst og risiko.



Vardars egne produksjonsanlegg

Vannkraft

2/7 Nes kraftverk 1483 GWh



2/7 Usta kraftverk 920 GWh



Vindkraft

50% Mehuken 74 GWh



100% Kiaby og Røgle 71 GWh



Fjernvarme

100% Vardar Varme 55 GWh



100 % ØEF 3 GWh



Solkraft



Å Energi AS, markedsverdi ca 56 mrd kroner i fusjonen

Norges største integrerte kraftkonsern, 70 % utbytte

Aksjonærer	
Statkraft Industrial Holding AS	33,3 %
Drammen Kommune	13,7%
Vardar AS	13,2 %
Agder-kommuner	39,9 %

Styre, aksjonærvalgte	
Maria Moræus Hansen	Leder
Ann Christin Andersen	Nestleder
Lars Erik Torjussen	
Morten Andre Yttreide	
Tove Elisabeth Pettersen	
Lars Petter Maltby	
Kristin Steinfeldt Foss	
Asbjørn Grundt	

Ledelse	
Steffen Syvertsen, CEO	Pernille Gulowsen, COO
Håkon Levy, CFO	Margrethe Smith, Kunde
Atle Knudsen, Ny industri	Jan Erik Eldor, Vannkraft
Ingvild Mykland, Teknologi	Tore Morten Wetterhus, Nett
Anders Gaudestad, Forvaltning	Margit Unander, HR & Komm



Å Energi Varme

Å Energi Invest

Glitre Nett

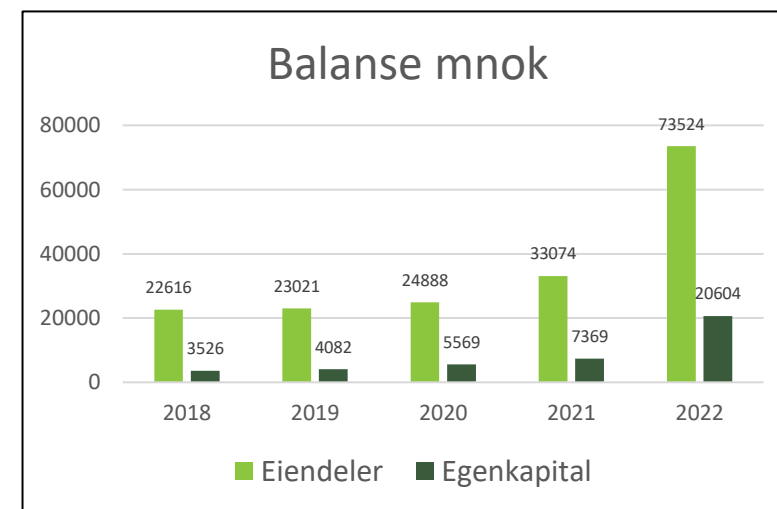
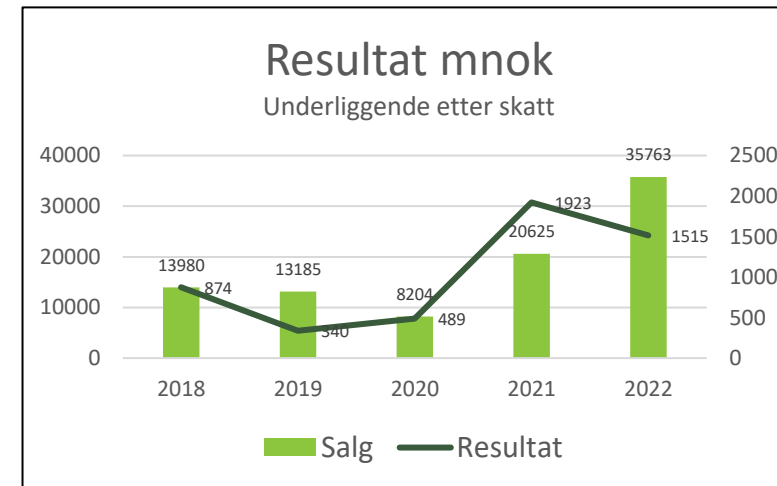


Batteri
Kraften til å lagre og levere energi

Solkraft
Kan gi oss mer av den kraften vi trenger

Vannkraft

Den fantastiske vannkraften er en naturlig del av fremtidens grønne energiløsninger.



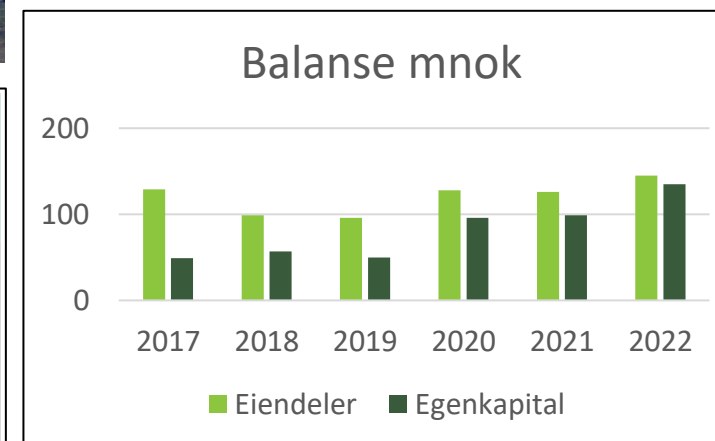
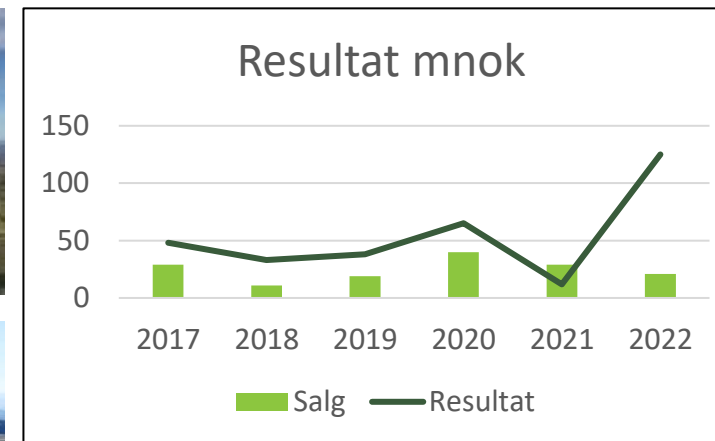
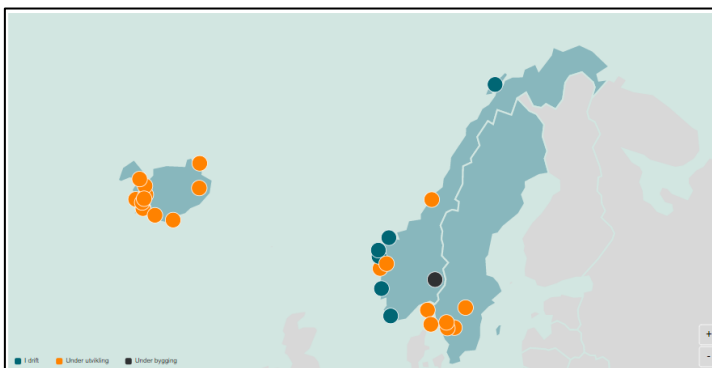
Zephyr AS

Ledende utvikler av vindkraft

Aksjonærer	
Østfold Energi AS	50 %
Vardar AS	50 %

Styre	
Morten Karlsen	Leder
Martin Fredsberg Vatne	
Kristin Ankile	
Iren Bogen	

Ledelse	
Olav Rommetveit	CEO
Arild Fjeldal	Driftsdirektør
Martin Pettersen	VD Sverige
Ketill Sigurdjónsson	MD Island



Sunly AS

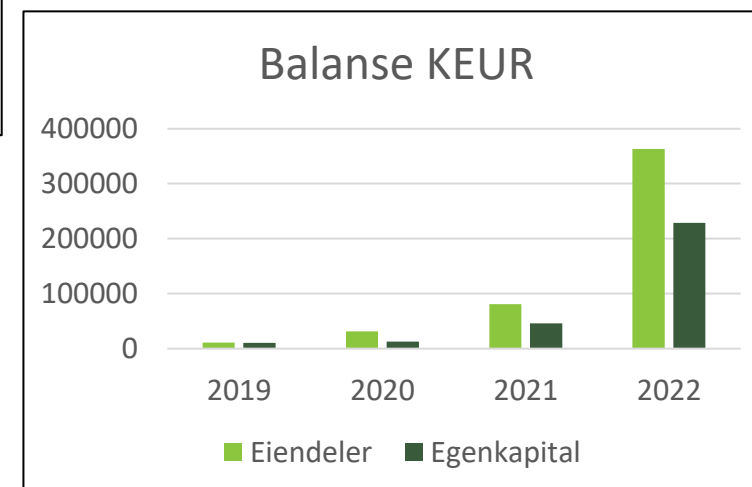
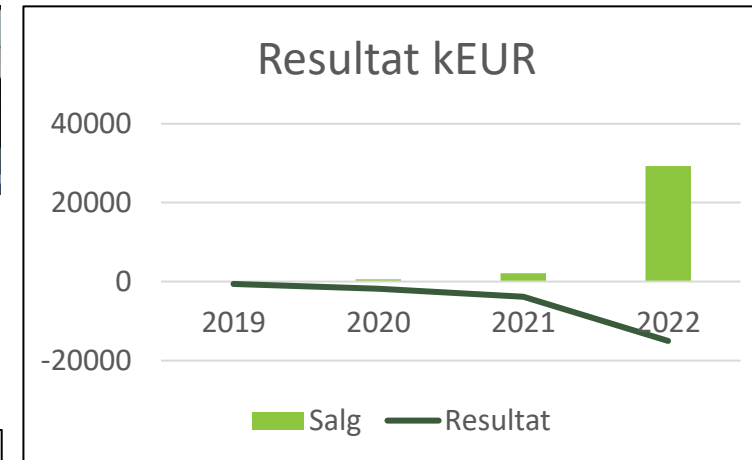
Hurtigvoksende utvikler av vind og sol i Baltikum og Polen

Aksjonærer	
Mirova Energy Transition 5 SPV	25 %
Vardar AS	10 %
Azceos S.A	8 %
JMB Investeringsgute OÜ	8 %
Ivard	6 %
Vestman Energia	6 %
EBRD	5 %
Cardelius Capital	4,5 %
OÜ Solarcom	4,5 %
Andre	28 %



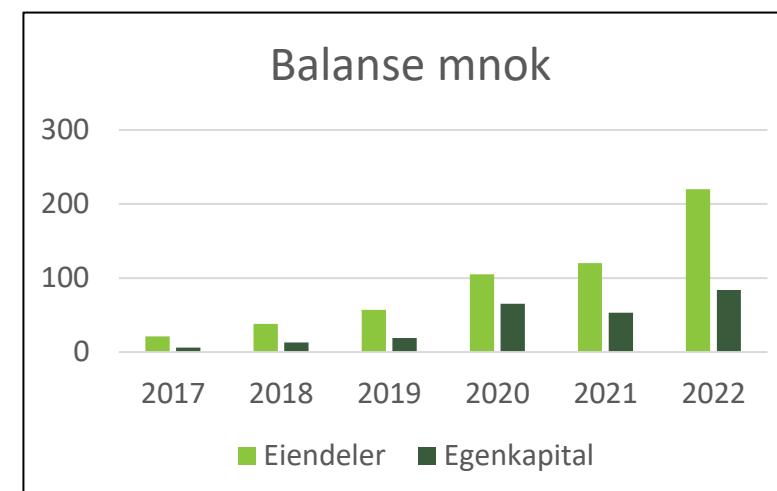
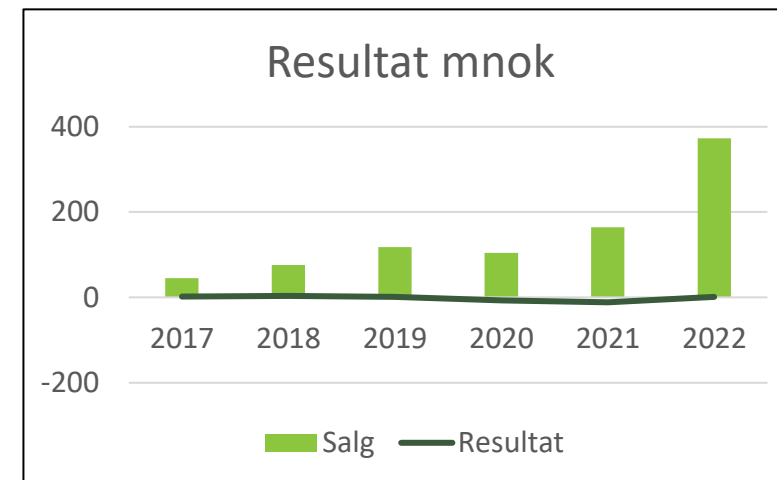
Styre	
Martin Kruus	Chairman
Kalle Kiiigske	Vise Chairman
Sander Rebane	
Robert Olsen	
Anna Zagrajek	
Jocelyn Dioux	
Celine Lauverjat	
Peteer-Jass Pikk	

Ledelse	
Priit Lepasepp	CEO
Lili Kirikal	CFO
Erkki Kallas	CTO
Hanno Liiva	COO
Tadas Navickas	P & LI
Toms Naburgs	LT



Solcellespesialisten AS

Aksjonærer	
Carl Christian Strømberg	43,97 %
Vardar AS	32,79 %
Letron AS	18,58 %
Ingvarda AS	4,66 %
Styre	
Arno Berg	Leder
Ståle Angel	
Kristin Ankile	
Robert Olsen	
Ledelse	
Carl Christian Solberg	CEO
Håkon Brevik	CFO
Ola Johansson	CTO
Anders Rør	ESG
Bjørn Ekren	Bolig
Kim Andre Wilhelmsen	Næring



Innovasjon

Alt i partnerskap med andre. Mål om kommersialisering og nedsalg/exit.



Lagring

- 19 % eierskap
- Med Kongsberg Innovasjon og ledelse
- Batteriløsninger og systemer for elektrifisering av samfunnet og reduksjon utslipp



Tech og start-up

- 35 % eierskap
- Med Sunly AS
- Pumpekraftverk
- Bygningsintegreerte solcellepaneler
- Flexibilitetstjenester
- Smarthus tjenester
- mm



Biogass

- 19,4 % eierskap
- Med ledelse og lokale investorer
- Teknologi for økt effektivitet i biogassproduksjon
- Bidrar til reduksjon av utslipp og redusert behov for fossil energi



Karbonfangst

- 13,3 %
- Med Østfold Energi, Obligo og ledelse
- Småskala karbonfangst
- Salg av CO2, men muligheter for lagring
- Bidrar til reduserte utslipp



Solkraft som en tjeneste

- 17 % eierskap
- Med gründere
- Skaffer tak til investorer i solkraft på tak
- Skaffer inntekter for eiere av tak
- Administrerer løsningen for byggeier, investor og strømkunde