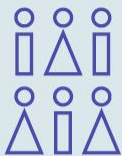


Kommunestyret i Ringerike

03.06.21

# USN – en sentral utviklingsaktør i regionen





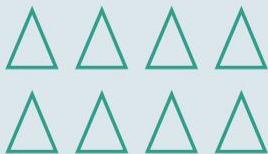
**18.000**

STUDENTER



**1.800**

ANSATTE



**8**

CAMPUSER



**65**

BACHELOR-  
UTDANNINGER



**36**

MASTER-  
UTDANNINGER



**8**

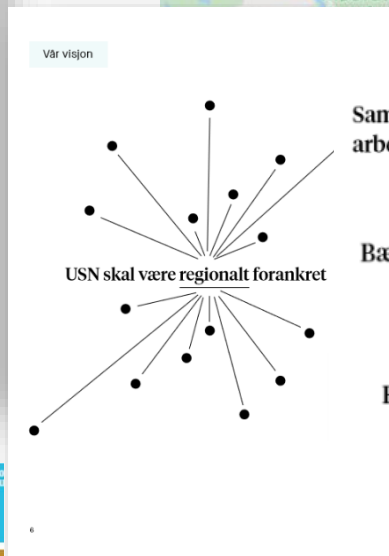
DOKTORGRADS-  
PROGRAMMER

6 industri-  
/nærings  
mastere

Budsjett 2,2  
milliarder, hvorav  
eksternfinansiert  
omsetning ca  
200 mnok

BØ – DRAMMEN – KONGSBERG  
NOTODDEN – PORSGRUNN  
RAULAND – RINGERIKE – VESTFOLD

# Regional forankring i USNs strategi



Samfunns- og arbeidslivsintegret

Bærekraftig samfunnsutvikling

Entreprenørielt universitet



Utvikling av strategiske samarbeider bygger på «TrippelHelix» med

- Offentlige/private virksomheter
- USN,
- Myndigheter (FK, kommuner..)



# USN Handelshøyskolen

— USN Handelshøyskolen er Norges største offentlige handelshøyskole med ca 5000 studenter og ca 250 ansatte

Vi tilbyr bachelor- og masterutdanninger, etter- og videreutdanninger samt ph.d utdanning – på fem av USNs campus

Vi kjennetegnes av tradisjonelle handelshøyskolefag, IT og samfunnsvitenskapelige disipliner som gjør at vi tilbyr tverrfaglige valgmuligheter. Hovedprofilen er ledelsesorientert med satsningsområder innen strategi, markedsføring, innovasjon og ledelse.

## Resultater gjennom eksisterende avtale:

# USN partnerskap 20 og 21

- Avtalen utvidet med Ringerike, Hole og Jevnaker kommuner samt Tronrud Engenering, Tronrud Eiendom, Ringerikskraft, AKA og RNF
- Etablering av nye studieprogram; bachelor i markedsføringsledelse, bachelor i økonomi og forretningsjus, master i IT og master i regnskap og revisjon (høsten 2021). Viktig for kompetansehevingen i arbeidsliv
- Kompetansestyrking, finansiering av stillinger knyttet til forretningsjus, regnskap og revisjon samt næringsutvikling og innovasjon
- I tillegg etablering av Luna Arena for næringsutvikling og vekst og andre delprosjekter beskrevet i avtalen
- Bredt faglig engasjement rundt NPS og diverse prosjekter
- Økonomisk ramme 2.750.00

### USN Partnerskap

- Avtale om videreutvikling av ringeriksregionen og campus Ringerike for perioden 01/2020 – 12/2021





# Studiested Ringerike og regionalt samarbeid

- 5 bachelorprogram, 3 masterstudier, deler av ph.d.-programmet og PPU
- Antall studentekvivalenter økt fra 1076 i 2018 til 1130 i 2020
- Økning i søkertallene for studieåret 2021/22 med 17% til masterstudiene og Praktisk pedagogisk utdanning (lokalt opptak) og 7% (37% de siste 5 årene) til studier under Samordna opptak, dvs bachelorstudier og 5-årig siviløkonomutdanning
- Uteksaminerte 205 kandidater i 2020 mot 185 to år tidligere. I tillegg er det uteksaminert 90 studenter fra PPU-tilbudet
- Ca 110 ansatte
- Investering i infrastruktur på campus (boliger og oppgradering av lokalene til undervisning og veiledning) på ca 350 mill. I tillegg kommer utbedring av krysset inn til campus som forhåpentligvis snart avklares
- Partnerskapet fra forrige foil er viktig for videre utvikling



## Ringeriksregionen 2020:

### Fortsatt et godt sted å bo, leve og drive næringsvirksomhet

- Vekst i skatteinngang og kommunale frie inntekter
- Stort trykk på nyetableringer, utvikling av nye næringsområder og boligbygging
- Vei og bane kommer
- Svakere optimisme i næringslivet
- Beskjeden befolkningsvekst, reduksjon i antall arbeidsplasser og sysselsetting
- Korona satte veksten i regionen på vent og vil ikke bidra til drahjelp
- Digitalisering og det grønne skiftet har skutt fart under korona
- Virksomheter i Ringeriksregionen har mer til felles med distrikts – Norge enn virksomheter i de stor byene i Norge.
- Krever kompetanseheving og forsterket samarbeid USN og regionen

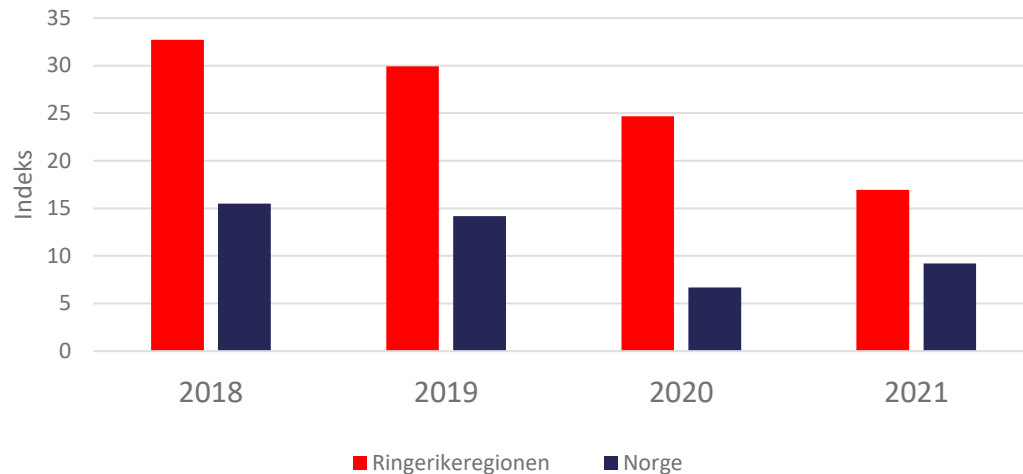




## Lønnsomhet:

- Svakere forventning til lønnsomhet
- Fortsatt høyere optimisme i Ringeriksregionen enn landet for øvrig

## Lønnsomhetsindeks Ringeriksregionen og Norge 2018 - 2021





# Luna Arena for næringsutvikling og vekst

- Avtale mellom Ringerike kommune og USN
- Andre aktører er velkommen til å være med i arbeidsfellesskapet og tre inn i avtalen
- Fysisk tilstede siden høst 2020:
  - Ringerike kommune
  - PAN Innovasjon og Etablererveiledningstjenesten
  - Regionkoordinator
  - USN
  - RNF og Jevnaker kommune (på møter og ved ulike arrangementer)
- Fast samordningsmøte hver torsdag kan samle opp til 20 personer da også på TEAMS

## USN Partnerskap:

- Avtale om videreutvikling av campus og utvikling og drift av «Innovasjonssenter Ringerike» for perioden 01.07.20 – 31.12.21

### Parter:

Ringerike kommune og Universitetet i Sørøst-Norge – Handelshøyskolen. Øvrige aktører kan tre inn i avtalen fra 01.01.21 etter vilkår som partene blir enige om.

### Bakgrunn:

En felles næringspolitisk strategi for Ringeriksregionen «Framover sammen» (NPS) ble vedtatt i alle tre kommuner i 2019. Strategien danner grunnlaget for kommunevise handlingsplaner forventes vedtatt i 2020. USN, Campus Ringerike har vært involvert i utarbeidelsen av strategien og handlingsplanene. USN har et mål om å bli Norges best arbeidslivsintegreerte Universitet. Dette skal skje gjennom et stadig tettere og bedre samarbeid mellom næringsliv og offentlige myndigheter på de ulike Campus. En større del av forskning, utvikling og undervisning skal foregå i nært samarbeid med regionens samfunns og arbeidsliv og bidra til økt regional innovasjon, lønnsomhet og vekst.

### Formål:

En «Triple Helix» modell med en utstrakt samarbeid mellom bedrifter, myndigheter og akademia er en effektiv måte å skape regional vekst. Formålet med avtalen er å utvikle og drifte et «øko-system» for innovasjon med bedrifter, myndigheter, entreprenører, investorer og akademia. Erfaring viser at Universitetet bør være det naturlige «ankeret» i dette «øko-systemet». Første etasje i Luna ved Campus Ringerike er bygget nett opp med tanke på dette og er godt egnet for å bli «Innovasjonssenter Ringerike». Lokalene gir den nødvendige bygningsmessige infrastruktur og muligheten for fysisk nærvær, som sammen med øvrige fasiliteter ved Campus vil kunne dekke alle behov i et «øko-system» for innovasjon.

## Oppstart:

Senteret åpner medio juni 2020 med medarbeidere fra Ringerike kommune, FoU eksperter, PAN Innovasjon og USN Campus Ringerike. Det er ønskelig at øvrige aktører som Ringerike Etablerersenter, Ringerike Næringsforening, Hole og Jevnaker kommuner, NAV Ringerike samt eventuelt øvrige relevante utviklingsaktører tiltrer fellesskapet i andre halvår 2020. Sparebankstiftelsen Ringerike har kontor i lokalene, men inngår ikke i det arbeidsmessige fellesskapet.

## Samarbeidsområder:

Sekretariatet ledes av en sekretariatsleder ansatt ved USN som rapporterer til instituttleder ved Institutt for økonomi, markedsføring og jus. Aktiviteten i senteret har som hovedmål å realisere Næringspolitisk strategi for Ringeriksregionen og bidra til å oppfylle formålet med avtalen. Sekretariatet skal danne basen for ulike prosjekter og samarbeid i oppfølging av næringsplanens seks strategiske satsingsområder og for oppfølgingen av de kommunevise handlingsplanene.

## Økonomi

Målet i første omgang er å etablere senteret, samle aktørene og begynne samarbeidet i fellesskapet. I første omgang to dager i uken, men med ambisjoner om en gradvis opptrapping og inkludering av alle aktører til permanent aktivitet fem dager i uken.

Ringerike kommune betaler kr. 2.500,- kr pr. mnd pr. kontorplass fra og med 01.10.20.

Øvrige aktører deltar i kontorfellesskapet uten noen administrative eller økonomiske forpliktelser ut året. Avtale om de økonomiske betingelsene inngås med aktørene som er i fellesskapet pr. 01.01.21.

Hønefoss 18.06.20



# LUNA

Arena for næringsutvikling og vekst

## Invest in Ringerike

Markedsføre nærings-, industri og teknologiparker

Aktivt salg om MF av Norges mest spennende vekstregion, bistå medlemmer i utviklings- og reguleringsarbeid, politisk påvirkningsarbeid, kommunikasjon, egen næringsutvikler – videreføre Ringeriksløsningen

Finansieres av RNF og partnere

## Ringerike Næringsfond AS

*Næringsfondet skal organiseres og administreres for aktivt bidra inn og støtte næringsutvikling og næringsetableringer som er lokalisert eller skal etableres i Ringerike kommune. Fondsmidlene rettes som tilskudd for investeringer og utvikling i virksomheter.»*

Ringerike kommune – (5 mill)

Sparebank 1 Ringerike Hadeland (2 mill)

Aktuell bidragsyter – (2,5 mill - styrebehandling 9. juni)

50% stilling som finansieres av næringsfondet – rapporterer til styret

## Luna – Arena for næringsutvikling og vekst

Samhandlingsarena

Prosjekter

USN partnerskapsavtale (+ avtale mellom Ringerike kommune og USN) – NPS.

Ringerike kommune, regions koordinator, Etablererveiledningstjeneste, PAN, Ekspertgruppe under ledelse av Torger Reve og USN. Skal utvikle og involvere

50% leder stilling (engasjement) – ansettes hos USN – rapporterer til SG (USN, RK og RNF)

Pilotprosjekt – Sparebank 1: bidra til de regionale sentrene for innovasjon – nettverkseffekt og innhold i arenaen

# USN forskningsprosjekt: Næringsklynger i Ringeriksregionen

## Bakgrunn og Hvorfor?

- Gi et fakta og beslutningsgrunnlag for arbeidet med Næringspolitisk strategi
- Her er klyngedannelser et av de strategiske satsingene
- Ferdigstilling høst 2021

- Klynger har instrumentelle innvirkning på regional utvikling og vekst
  - Produktivitetsvekst
  - Innovasjon
  - Knoppskyting

## Mål

- Hvilke næringsklynger kan være aktuelle for Ringeriksregionen
- Identifisere optimale strategier for bedrifter og entreprenører i regionen for å bli en del av eksisterende klynge-nettverket i Norge

# USN oppdragsprosjekt:

## Merkevarestrategi for en utvidet Ringeriksregion

Behov for å styrke omdømmet med hensyn til næringsattraktivitet, bostedsattraktivitet, besøksattraktivitet og for Hønefoss som handelsby.

- **SWOT analyse:** Situasjonsanalyse, hvilke styrker og muligheter skal brukes for å overvinne svakhetene og truslene
- **Kvaliteter ved regionen:**  
En oversikt over kvaliteter ved Ringeriksregionen som kan fremheves og brukes i strategien for å styrke regionen med tanke på næringsattraktivitet, bostedsattraktivitet og besøksattraktivitet.
- **Ønsket omdømme:** Hva som bør være et ønsket omdømme for å bygge opp under de ulike attraktivitetene.
- **Ulike strategier:** Hvilke strategier vil være effektive og gode for å bygge opp under ønsket omdømme.
- **Rollefordeling:** Hvilke rolle og oppgave ulike aktørene i regionen bør ha for at strategien kan bli implementert, utviklet og vedlikeholdt.

# Gjennomføring:

- Oppstart: 1. mai
- Dialog og avstemming med sentrale aktører i regionen
- Arbeidet omfattes og eies av alle deltagende kommuner, med solid forankring og medvirkning
- Arbeidet vil kreve betydelig medvirkning og tidsbruk for deltagende personer i prosjektet
- Kunnskapsoversikt, dybdeintervjuer, workshops, analyser og sluttrapport
- Arbeidet blir ledet av Geir Erik Gabrielsen, Bjørn Ove Grønseth og Steinar Aasnæss ved USN, Campus Ringerike.
- Prosjektet har en økonomisk ramme på kr. 300.000,-.
- Ferdigstillelse: oktober 2021





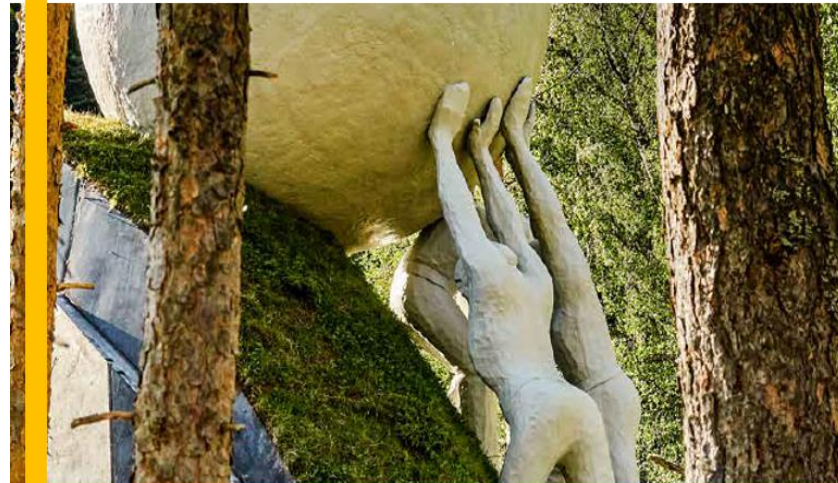
# USN oppdragsprosjekt: Videreutvikling av Næringspolitisk strategi

- Mål om en samordnet næringspolitikk i regionen og med gjeldende strategier i kommunene som utgangspunkt
- Arbeidsgruppe ledet av USN med RNF, Modum Næringsråd og Visit Norefjell
- Oppstart mai 2021
- Ferdigstilling av en innstilling til ny samordnet næringspolitisk strategi for nye Ringeriksregionen innen utgangen av året



## FRAMOVER SAMMEN

Prosjekt «styrke næringsutviklingen i nye Ringeriksregionen»



November  
2020

## Mål for ny avtale:

# USN partnerskap 22-24

- Utvikling av ny spesialisering av entreprenørskap på masterprogrammet i økonomi og ledelse og implementering av masterstudiet i regnskap og revisjon
- Avtalen bidrar til finansiering av et gaveprofessorat (alternativt kvalifiseringsstilling) i entreprenørskap, en professor II stilling i IT og en professor II stilling innen regnskap og revisjon
- Internasjonal akkreditering som handelshøyskole
- Videreutvikling av Luna, bred faglig engasjement rundt NPS og arbeid gjennom våre FoUI eksperter for etablering av utviklingsprosjekter med regionalt næringsliv
- Videreutvikling og arbeid med Vekstbarometeret og fagnettverk for de ulike studieretningene
- Total ramme 2.900.00

- Forslag til ny avtale om videreutvikling av ringeriksregionen og campus Ringerike for perioden 01/2022 – 12/2024



# Veien videre

- Videreutvikling av Ringeriksregionen bør baseres på et fortsatt strategisk og godt forankret samarbeid mellom næringsliv, kommuner og USN
- Luna skal være et viktig virkemiddel i økosystemet for vekst og næringsutvikling regionen
- Inkludering av Modum og Krødsherad i region-samarbeidet og i partnerskapet
- Videreutvikling av FoUI prosjekter og studietilbud

**USN skal være en viktig samarbeidspartner og bidra med etterspurt og anvendbar faktainformasjon til nærings- og samfunnsutvikling i regionen og sikre kompetanseutvikling med tanke på bærekraftig vekst**



**MYE Å GRIBE FATT I:** Daglig leder, Martin Kaggstad, i Modum Næringsråd, rådgiver for næringsrådet, Ole Brunnes, tidligere styreleder i næringsrådet og nå kommunepolitiker, Ole Johan Sandvand fikk mye å tenke på etter at universitetslektor Steinar Aasnæs presenterte hovedfunnene i Vekstbarometeret.

Lite nytenkning blant bedrifter i Modum under pandemien

## - Håper alt blir som før

**Noen unntak er det, men det store bildet er at bedriftene i Modum har sittet stille i båten for å vente på at koronapandemien skal gå over og at alt skal bli som før. Det blir det neppe.**

KJUT BRÅTHEN  
kbr@bygdeposten.no

- Det er bekymringsfullt, mener høyskolelektor Steinar Aasnæs fra Ringerike som har laget et Vekstbarometer for Modum og Krødsherad. Det er ett av tilbudene de får, etter at de to kommunene ble med i Ringeriksregionen, der Universitetet i Sørøst-Norge, Campus Ringerike har laget et

slikt barometer for Jevnaker, Hole og Ringerike tidligere. Barometeret sier noe om framtidsliv, investeringer og nytenkning.

Det er også færre moinger i jobb. Det har gått ned fra 6.959 i 2019 til 6.738 ved utgangen av fjoråret.

**Mer fra Erna enn Sunni**

Et annet svar: Vekstbarometeret gir en sakalt medianinntekten. Den regnes ut ved å finne et gjennomsnitt, der man ligger helt midt i løypa med like mange over seg som under seg på skalaen. Den har økt og følger Aasnæs skyldes det i all hovedsak den markonjunkturpolitikk som regjeringen har ført. Lokalt har det vært godt lite, viser tallene Aasnæs har innhentet og bearbeidet.

konklusjonen at antall lokale arbeidsplasser er redusert fra 5.955 i 2019 til 5.728 ved utgangen av 2020.

- Det er bekymringsfullt at næringslivet i liten grad har evnet å omstille seg. Mange har sittet midt i båten og ventet på at det skal gå over. Men det er neppe grunn til å tro at verden kommer tilbake eksakt slik den var, mener universitetslektoren.

**Viktig å satse på lokalt**

Det var i går, onsdag, at Aasnæs presenterte undersøkelsen for daglig leder i Modum Næringsråd, Martin Kaggstad, rådgiver i selskapet Ole Brunnes og leder av hovedvalget for samferdsel og tidligere styreleder i Modum Næringsråd, Ole Johan Sandvand.

- Det er i hvert fall ingen tvil om at vi må satse nå og vi må satse knallhardt. Vi må tenke

nytt, sier Ole Brunnes. I det legger han blant annet at den digitale kompetansen må økes i nær sagt alle lag av befolkningen.

Det Aasnæs råder dem til er å ta i bruk kompetansen de ungs har. Høye på lokale krefter og knytte seg opp mot sterkere miljøer, men beholdt makten lokalt.

- Tiden da man la ut en stor næringstomt og ventet på at en stor bedrift skulle etablere seg er nok for det meste over. Mange av disse selskapene har en konsernledelse et annet sted. Kanskje sitter de i Frankrike eller et annet sted og den lokale fabrikkjefen har liten reell makt, sier Aasnæs.

- Vi skal ikke undervurdere enkeltmenneskets betydning for å få til store ting. Det er viktig at vi heier på dem som vil, sier Ole Johan Sandvand.