



RINGERIKE  
KOMMUNE

nærmest det meste

# Årsberetning 2021

## Ringerike kommune



## Innhold

FORORD	3
REGNSKAPSRESULTAT 2021	4
ÅRSREGNSKAP	5
EGENKAPITAL	22
FINANS	22
BUDSJETTPREMISSER	25
MÅLOPPNÅELSE	33
ETIKK OG ANTIKORRUPSJON	33
INTERNKONTROLL	34
MANGFOLD OG LIKESTILLING	34

Illustrasjon forside: Ringerike kommune, Karoline Fagervold.  
Foto forside: Odd Arne Loeshagen (Ringkollen) og Ringerike kommune.

## Årsberetning

### Forord

Ringerike kommunes regnskapsmessige netto driftsresultat for 2021 var på 34,17 millioner kroner. Det er avsatt 49,1 millioner kroner til disposisjonsfond og overført 8 millioner kroner til investering.

I forhold til foregående år er dette et noe bedre resultat selv sett i betraktning av alle utfordringene i forbindelse med korona gjennom året, må det anses som et bra år med noe høyere netto driftsresultat og økning i avsetning til disposisjonsfond med 27,8 millioner kroner. Det er et samlet merforbruk på 22 millioner kroner i de tjenesteytende enhetene, som er 1 million kroner lavere enn i fjor.

Avsetning på 6,8 millioner kroner for risikoen for feilaktig fradragsført mva-kompensasjon er opprettholdt da konsekvensene av dette ikke er endelig avklart, og det er derfor ikke foretatt korreksjoner på dette i 2021.

Avkastningen på Fossefondet ble i 2021 god, med en positiv avkastning på 18,1 millioner kroner. Dette er høyere enn fjoråret, med et positivt avvik i forhold til budsjett på 7,1 millioner kroner.

Skatteinntekten for Ringerike kommune ble meget bra i år, 58,9 millioner kroner høyere enn budsjettet. Ringerike kommune har fått 66,3 millioner kroner i økt rammetilskudd og skjønnsmidler som kompensasjon for økte kostnader og bortfall av inntekter som følge av korona.

Driftsinntektene økte med 4,8 % i 2021, mens driftsutgiftene økte med 4,5 %. Dette viser at Ringerike kommune har i 2021 noe lavere driftsutgiftene enn driftsinntektene. Det er spesielt innenfor utdanning og familie hvor kostnadene er større enn forventet. For ytterligere analyser viser vi til Årsrapport 2021.

Kommunen må fortsatt ha fokus på å tilpasse utgiftene til inntektene i inneværende år og årene som kommer.



Tore Isaksen

Rådmann



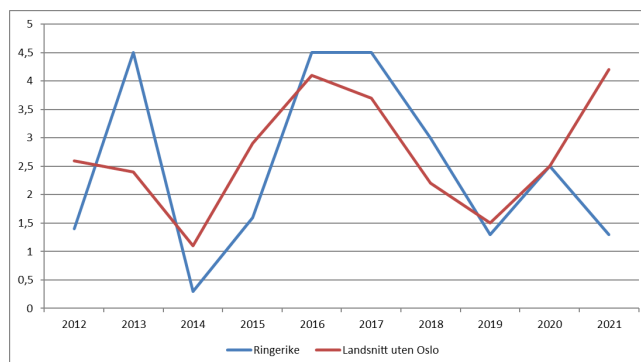
Roger Mathiesen

Kommunalsjef økonomi

## Regnskapsresultat 2021

Regnskapet for 2021 viser et netto driftsresultat etter finansposter på 34,1 millioner kroner. Det er overført 8 millioner kroner til investeringsregnskapet.

Ringerike kommune har i 2021 et netto driftsresultat på 1,3 % av brutto driftsinntekter og foreløpige tall Kostra tall pr 15. mars viser et landsnitt uten Oslo på 4,2 %. Sett i forhold til landsgjennomsnittet viser dette nøkkeltallet følgende utvikling i Ringerike siste 10 år:



Netto driftsresultat blir ansett som hoved indikator for den økonomiske balansen. Netto driftsresultat viser årets driftsoverskudd etter at renter og avdrag er betalt, og er et uttrykk fra hva kommunen har til disposisjon til avsetninger og investeringer. Over tid bør netto driftsresultat utgjøre 1,75 % av driftsinntektene. For Ringerike vil det utgjøre 46 millioner kroner årlig med dagens driftsinntekter

Grafen viser at netto driftsresultat i % av brutto driftsinntekter har ligger 2,9 % lavere i 2021 enn landgjennomsnittet. Det er samme nivå som i fjor.

## Årsregnskap

### §5-4 Bevilgningsoversikter - drift (1A)

Beløp i 1000

	Regnskap 2020	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Regnskap 2021	Avvik i kr
Rammetilskudd	-874 233	-857 596	-884 096	-882 767	-1 329
Inntekts- og formuesskatt	-853 860	-892 066	-934 066	-992 977	58 911
Eiendomsskatt	-56 551	-57 000	-57 000	-56 351	-649
Andre generelle driftsinntekter	-21 105	-20 126	-23 335	-19 478	-3 857
<b>Sum generelle driftsinntekter</b>	<b>-1 805 750</b>	<b>-1 826 788</b>	<b>-1 898 497</b>	<b>-1 951 573</b>	<b>53 076</b>
<b>Korrigert sum bevilgninger drift, netto</b>	<b>1 649 825</b>	<b>1 674 773</b>	<b>1 782 053</b>	<b>1 787 046</b>	<b>-4 993</b>
Avskrivninger	127 821	128 000	128 000	148 758	-20 758
<b>Sum netto driftsutgifter</b>	<b>1 777 646</b>	<b>1 802 773</b>	<b>1 910 053</b>	<b>1 935 805</b>	<b>-25 752</b>
<b>Brutto driftsresultat</b>	<b>-28 104</b>	<b>-24 015</b>	<b>11 556</b>	<b>-15 769</b>	<b>27 325</b>
Renteinntekter	-16 365	-15 380	-12 280	-14 412	2 132
Utbytter	-29 039	-24 250	-25 500	-25 540	40
Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler	-11 884	-7 000	-11 000	-18 089	7 089
Renteutgifter	53 885	50 303	46 003	46 141	-138
Avdrag på lån	125 816	143 400	142 300	142 256	44
<b>Netto finansutgifter</b>	<b>122 413</b>	<b>147 073</b>	<b>139 523</b>	<b>130 357</b>	<b>9 166</b>
Motpost avskrivninger	-127 821	-128 000	-128 000	-148 758	20 758
<b>Netto driftsresultat</b>	<b>-33 513</b>	<b>-4 942</b>	<b>23 079</b>	<b>-34 170</b>	<b>57 249</b>
<b>Disponering eller dekning av netto driftsresultat</b>					
Overføring til investering	20 000	0	0	8 070	-8 070
Netto avsetninger til eller bruk av bundne driftsfond	34 847	-13 108	-13 729	-22 954	9 224
Netto avsetninger til eller bruk av disposisjonsfond	-21 334	18 050	-9 350	49 054	-58 404
Dekning av tidligere års merforbruk i driftsregnskapet	0	0	0	0	0
<b>Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat</b>	<b>33 513</b>	<b>4 942</b>	<b>-23 079</b>	<b>34 170</b>	<b>-57 249</b>
<b>Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Skatt på inntekt og formue og netto inntektsutjevning

Kommunens budsjetterte skatteinntekter for regnskapsåret 2021 var satt til kr 934 millioner kroner i revidert budsjett. Den faktiske skatteinngangen ble 58,9 millioner kroner høyere enn budsjettert og endte i 2021 på 993 millioner kroner. Det er en økning på 139 millioner i forhold til fjoråret som utgjør en økning på 16,3 %.

## Årsberetning 2021

Kommunens totale skatteinntekter inklusive eiendomsskatt ble 1 049,3 millioner kroner. Dette var 100 millioner kroner høyere enn opprinnelig budsjettert.

Ringerike kommune hadde i 2021 88,6% av landsgjennomsnittet i skatt per innbygger.

Ulikheter i skatteinntekter pr. innbygger mellom kommunene utjevnes delvis gjennom skatteutjevningen. Denne utjevningen skjer løpende gjennom året og kommer med et oppgjør etter årsskiftet. Dette er ment å dekke opp noe av den ulikheten kommunen har hatt i sine skatteinntekter i forhold til landsgjennomsnittet og utgjør en del av rammetilskuddet.

Etter skatteutjevningen er Ringerike kommune på 94,7 % av landsgjennomsnittet.

### Rammetilskudd og skjønnsmidler fra staten

Ringerike kommune fikk overført 882,8 millioner kroner i samlet rammetilskudd fra staten i 2021. Avviket i forhold til opprinnelig budsjett ble 26 millioner kroner høyere.

Netto inntektsutjevning i 2021 for Ringerike kommune utgjorde 68,8 millioner kroner, og skjønnsstilskuddet inklusive tilskudd til korona-kostnader var på 21,6 millioner kroner.

### Eiendomsskatt

Ringerike kommune fikk inn 56,4 millioner kroner i eiendomsskatt i 2021. Dette er 0,6 mill. kroner lavere enn budsjettert. Inntekten fordeles på *faste boliger og fritidseiendommer* med 44,5 millioner kroner og *annen eiendom* med 11,9 millioner kroner. Det er en svak nedgang fra foregående år.

### Forklaring til spesielle budsjettavvik for 2021

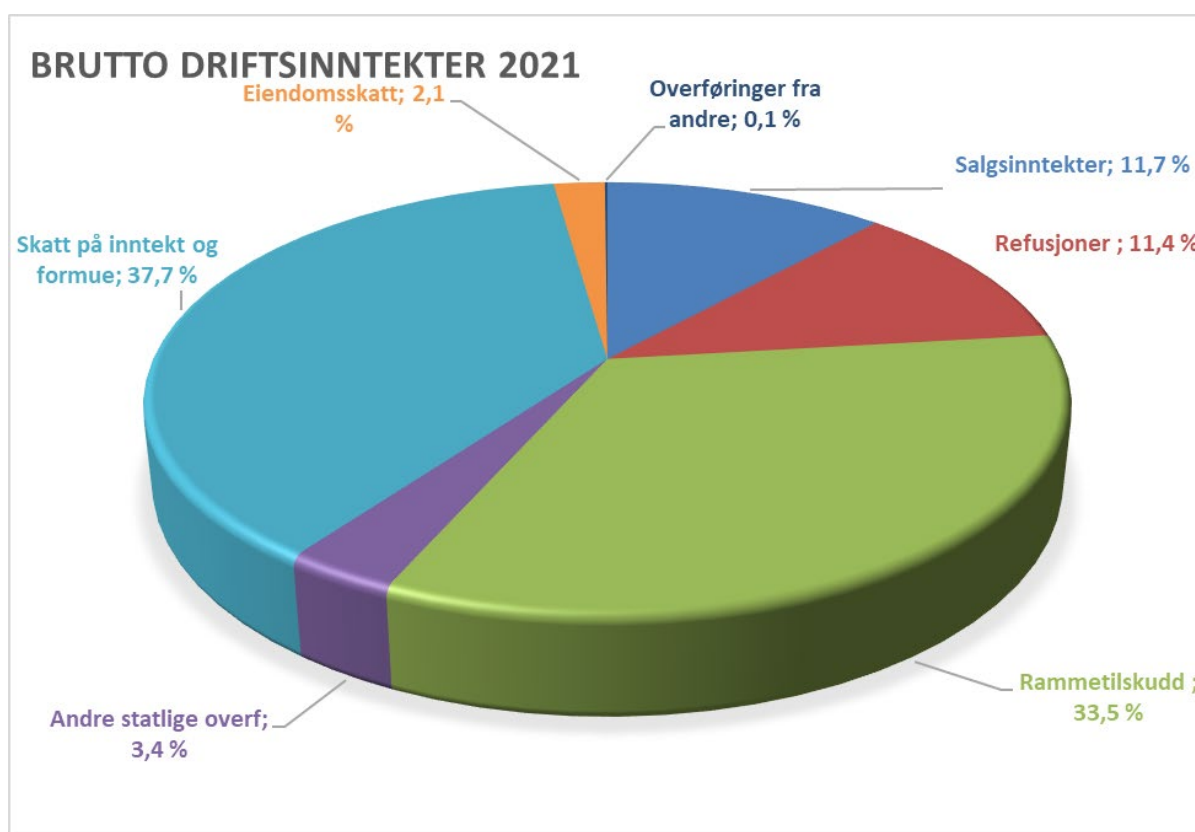
Budsjettavviket på overføringer og tilskudd fra staten, skyldes i hovedsak mottatte tilskudd til næringslivet i forbindelse med korona. Disse tilskuddene er igjennom året fordelt ut til næringslivet etter gjeldende retningslinjer. Disse tilskuddene er ikke tatt inn i budsjettet gjennom året. Dette forklarer også budsjettavviket på linjen for overføringer og tilskudd til andre.

Under sosiale utgifter skyldes avviket mot budsjett at avsetninger til forventede pensjonskostnader var satt mye høyere i budsjett enn faktiske aktuar beregnede pensjonskostnader. Dette forklarer også budsjettavviket på avsetninger under bevilgningsregnskapet, drift (1B).

Ringerike kommune er restriktive med budsjettering av sykelønnsrefusjoner. Avviket på overføringer og tilskudd fra andre skyldes mottatte refusjoner ved legemeldt sykefravær gjennom året.

### Driftsinntekter fordeling

Figuren viser hvordan de totale driftsinntektene fordeler seg på ulike typer inntekter.



Felles skatteinntekter og rammetilskudd fra staten er i utgangspunktet inntekter kommune i liten grad kan påvirke. For 2021 utgjorde disse inntektene 73,3 % av de totale driftsinntektene til kommunen, som er en økning på 2,3 % fra 2020.

Driftsinntekter – utvikling

	2019	2020	2021	Endring fra 2020 til 2021
Salgsinntekter	298 466	283 291	309 146	25 855
Refusjoner	270 783	313 717	300 130	-13 587
Rammetilskudd	814 759	874 233	882 767	8 534
Andre statlige overføringer	154 548	127 189	88 827	-38 362
Skatt på inntekt og formue	840 146	853 860	992 977	139 117
Eiendomsskatt	56 744	56 551	56 351	-200
Andre direkte og indir skatter	400	655	281	-374
Overføringer fra andre	3 962	3 627	2 911	-716
<b>SUM</b>	<b>2 439 808</b>	<b>2 513 123</b>	<b>2 633 390</b>	<b>120 267</b>

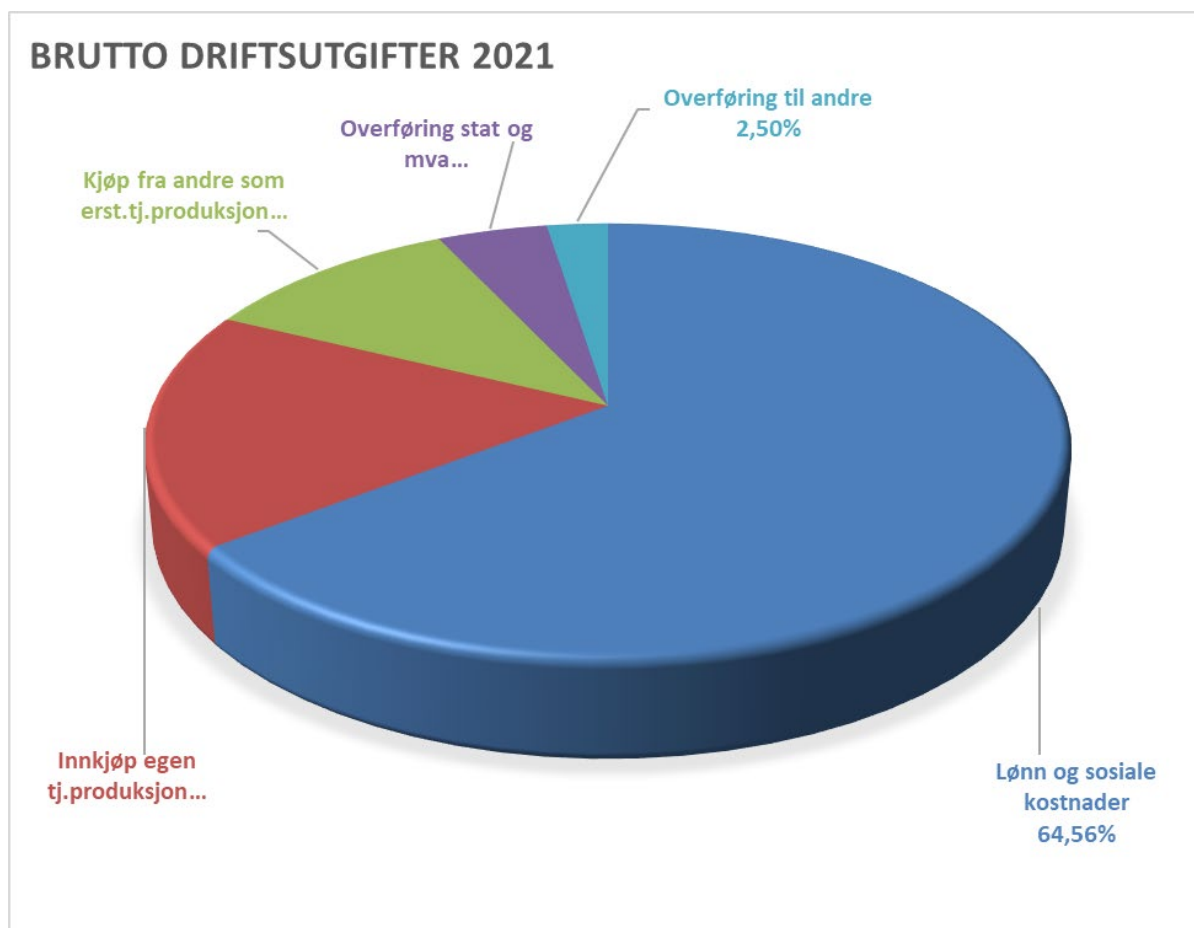
De totale driftsinntektene i 2021 var på 2,633 milliarder kroner, en økning på 120,3 millioner kroner i forhold til 2020. Økningen i skatt og rammetilskudd er på 148 millioner som betyr at det har vært en nedgang i andre tilskudd.

Samlet vekst av totale inntekter fra 2020 til 2021 var på 4,79 %.



### Driftsutgifter - fordeling

Figuren viser hvordan de totale driftsutgiftene fordeler seg på ulike typer utgifter.



Lønnsutgiftenes andel av kommunens samlede utgifter utgjør 64,6 % i 2021.

Driftsutgifter – utvikling

	2019	2020	2021	Endring fra 2020 til 2021
Lønn og oppgavepliktige ytelser	1 218 938	1 196 725	1 264 378	67 653
Sosiale utg. (arbeidsgiveravgift og pensjon)	331 267	313 611	329 455	15 844
Innkjøp egen tjenesteproduksjon	430 231	411 102	435 815	24 713
Kjøp fra andre som erstatter egen produksjon	239 672	264 149	266 110	1 961
Overføring til andre	108 791	107 213	111 322	4 109
Overføring til stat og mva	53 824	64 397	61 782	-2 615
Inntekt av fordelte utgifter	-103 204			-
<b>SUM DRIFTSUTGIFTER eks avskrivninger</b>	<b>2 279 519</b>	<b>2 357 197</b>	<b>2 468 862</b>	<b>111 665</b>

Lønn og oppgavepliktig ytelser utgjorde 1 264,7 millioner kroner i 2021. Fra 2020 til 2021 utgjør økningen 67,7 millioner kroner, en økning på 5,7 %.

Sosiale utgifter utgjorde 329,4 millioner kroner i 2021. Fra 2020 til 2021 utgjør økningen 15,8 millioner kroner, en økning på 5 %.

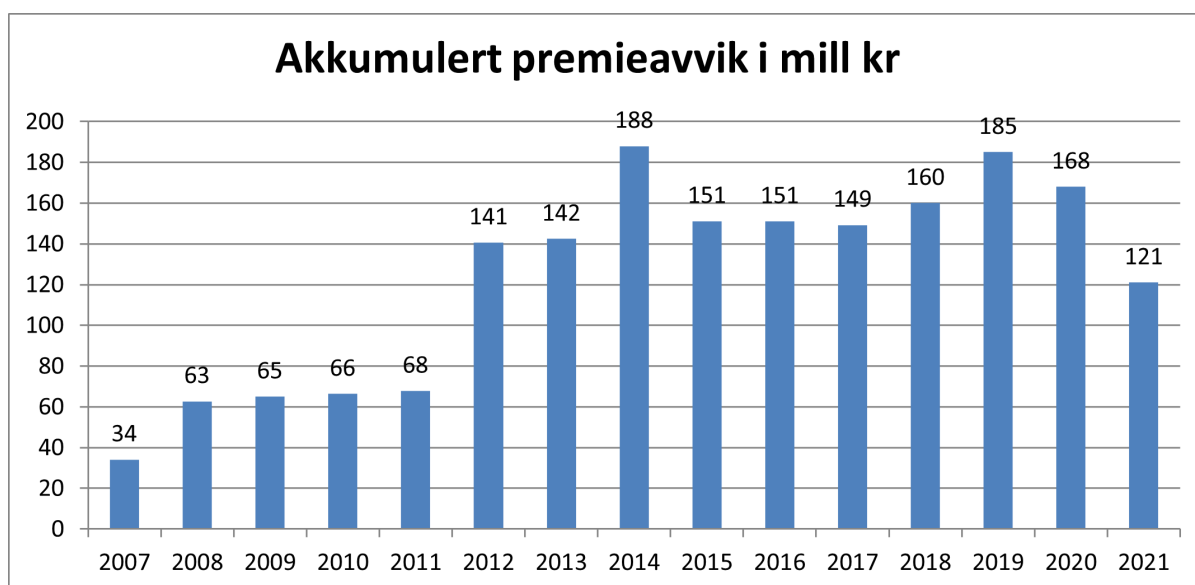
Innkjøp til egen tjenesteproduksjon utgjorde i 2021 436 millioner kroner, en økning på 24,7 millioner kroner fra 2020, en økning på 6 %.

Kjøp fra andre som erstatter egenproduksjon viser en økning i 2021 på 2 millioner kroner til 266,1 millioner kroner.

Overføring til andre utgjorde i 2021 111,3 millioner kroner, en økning fra 2020 på 4,1 millioner kroner, det vil si økning på 3,9 %.

## Utvikling akkumulert premieavvik 2007-2021

Når det er forskjell på innbetalt pensjonspremie til forsikringselskapet og beregnet netto pensjonskostnad oppstår det i kommunale regnskap et premieavvik. Ordningen ble innført i 2002 for å sikre en jevnere og mer forutsigbar pensjonskostnad i kommunens regnskap. Dersom premieavviket blir positivt inntektsføres dette i regnskapet for så og utgiftsføres over de neste 7 årene (amortisering), og omvendt dersom det er negativt. Ringerike kommune har etter 2021 et akkumulert positivt premieavvik på 121 millioner kroner, en reduksjon på 47 millioner kroner fra året før. Nedgangen skyldes bruk av en ekstraordinær tilbakeføring av midler fra KLP som dekket store deler av pensjonspremien i 2021, og det oppsto dermed et negativt premieavvik. Premieavviket skal utgiftsføres over de neste 7 årene. Dette inngår i kommunens årlige budsjetterte og regnskapsførte pensjonskostnader.



## Særskilte forhold utgifter 2021

### Ressurskrevende brukere

Det er ved årsavslutningen gjort en avsetning for refusjon knyttet til ressurskrevende brukere på 32,5 millioner kroner. Det knytter seg noe usikkerhet til dette tallet, da refusjonen ikke er revidert.

### Merverdiavgift

I 2020 og 2021 har det vært utredet mye vedrørende eventuelt feil mva-kompensasjonsfradrag i tilknytning til flerbrukshaller. Dette arbeidet er ennå ikke slutført, og man har ikke fått opp de endelig konklusjon på konsekvensene. Dette er et komplisert regelverk, derfor er prosessen tidkrevende.

Vi har derfor videreført avsetning på 6,8 millioner kroner fra 2020, etter en vurdering på at dette skal være dekning for eventuell feilaktig fradragsført merverdiavgift i tidligere års regnskap.

## §5-4 Sum bevilgninger drift, netto (1B)

Beløp i 1000

	Regnskap 2020	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Regnskap 2021	Avvik i kr	Avvik i %
Folkevalgte og revisjon	11 849	11 075	11 975	12 860	-885	-7,4 %
Administrasjon og fellestjenester	84 601	77 133	85 732	90 532	-4 800	-5,6 %
Strategi og utvikling	53 317	61 008	60 846	54 573	6 272	10,3 %
Utdanning og familie	694 942	640 973	688 288	724 206	-35 918	-5,2 %
Helse og omsorg	724 371	724 368	758 610	769 027	-10 417	-1,4 %
Teknisk, kultur og idrett	185 417	176 260	189 893	208 996	-19 103	-10,1 %
Selvkost	-46 665	-62 298	-56 003	-55 302	-701	-1,3 %
Avsetninger, overføringer	102 136	160 670	156 506	113 368	43 138	27,6 %
Skatt og rammetilskudd	52	0	0	-539	539	0,0 %
Finans	398	0	0	271	-271	0,0 %
<b>Sum bevilgninger drift, netto</b>	<b>1 810 418</b>	<b>1 789 188</b>	<b>1 895 847</b>	<b>1 917 992</b>	<b>-22 145</b>	<b>-1,2 %</b>
Herav:						
Avskrivninger	127 821	128 000	128 000	148 758	-20 758	-16,2 %
Netto renteutgifter og -inntekter	-664	-477	-477	-275	-202	0,0 %
Overføring til investering	0	0	0	4 313	-4 313	0,0 %
Avsetninger til bundne driftsfond	87 761	7 312	7 312	66 555	-59 243	-810,2 %
Bruk av bundne driftsfond	-54 324	-20 420	-21 041	-88 406	67 365	320,2 %
<b>Korrigert sum bevilgninger drift, netto</b>	<b>1 649 825</b>	<b>1 674 773</b>	<b>1 782 053</b>	<b>1 787 046</b>	<b>-4 993</b>	<b>-0,3 %</b>

Tabellen over viser et samlet negativt avvik mellom regulert budsjett og regnskap innenfor sektorene på - 5 millioner kroner (- 0,3 %). De tjenesteproduserende sektorene (Utdanning og familie, Helse og omsorg, Teknisk, kultur og idrett) har samlet sett ett merforbruk i forhold til regulert budsjett på 65,4 mill. kroner.

Ringerike kommune vedtar budsjettet per sektor og det rapporteres månedlig til Formannskap og Kommunestyret på dette nivået.

Rådmannen har delegert budsjettansvaret for hver sektor til respektive kommunalsjef, og kommunalsjefen delegerer så til hver enhetsleder innenfor sin sektor respektivt budsjett.

Budsjettet følges opp på totalramme per enhet av kommunalsjefene. Det kan derfor være avvik mellom regnskap og budsjett per KOSTRA-art innenfor rammen.

Det er foretatt budsjettjusteringer gjennom året.

Avvik på sektorene omtales under Budsjettpremissar.

## Årsberetning 2021

### §5-5 Bevilgningsoversikter - investering (2A)

Beløp i 1000

	Regnskap 2020	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Regnskap 2021	Avvik i kr
Investeringer i varige driftsmidler	749 241	462 900	472 940	404 154	68 786
Tilskudd til andres investeringer	140	5 000	10 000	10 000	0
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	27 013	6 400	5 400	5 390	10
Utlån av egne midler	0	0	0	0	0
Avdrag på lån	600	0	600	600	0
<b>Sum investeringsutgifter</b>	<b>776 995</b>	<b>474 300</b>	<b>488 940</b>	<b>420 144</b>	<b>68 796</b>
Kompensasjon for merverdiavgift	-118 530	-74 918	-85 857	-59 915	-25 942
Tilskudd fra andre	-5 108	-138 400	-138 400	-147 374	8 974
Salg av varige driftsmidler	-3 259	-19 400	-19 400	-16 171	-3 229
Salg av finansielle anleggsmidler	0	0	0	-1	1
Utdeling fra selskaper	0	0	0	0	0
Mottatte avdrag på utlån av egne midler	-600	-600	-600	-600	0
Bruk av lån	-623 613	-234 582	-239 283	-182 794	-56 489
<b>Sum investeringsinntekter</b>	<b>-751 110</b>	<b>-467 900</b>	<b>-483 540</b>	<b>-406 856</b>	<b>-76 684</b>
Videreutlån	83 639	100 000	100 000	102 308	-2 308
Bruk av lån til videreutlån	-83 639	-100 000	-100 000	-102 308	2 308
Avdrag på lån til videreutlån	41 263	16 200	16 200	50 690	-34 490
Mottatte avdrag på videreutlån	-43 160	-10 200	-10 200	-46 371	36 171
<b>Netto utgifter videreutlån</b>	<b>-1 897</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>4 319</b>	<b>1 681</b>
Overføring fra drift	-20 000	0	0	-8 070	8 070
Netto avsetninger til eller bruk av bundne investeringsfond	2 025	-6 000	-6 000	-4 147	-1 853
Netto avsetninger til eller bruk av ubundet investeringsfond	-6 013	-6 400	-5 400	-5 390	-10
Dekning av tidligere års udekket beløp	0	0	0	0	0
<b>Sum overføring fra drift og netto avsetninger</b>	<b>-23 988</b>	<b>-12 400</b>	<b>-11 400</b>	<b>-17 607</b>	<b>6 207</b>
<b>Fremført til inndekning i senere år (udekket)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Bevilgningsoversikt 2A viser en oppstilling av investeringsutgiftene og finansieringen av disse.

Investeringer i varige driftsmidler er den største enkeltposten i oversikten. Varige driftsmidler er fast eiendom, bygninger, tekniske og fysiske anlegg, inventar, større utstyr, transportmidler, maskiner mv., klassifisert som anleggsmiddel etter KRS nr. 1.

Investeringer i varige driftsmidler ble 404,2 millioner kroner, 68,8 millioner kroner lavere enn budsjett.

Tilskudd til andres investeringer er investeringstilskudd til Ringerike kirkelige fellesråd. Opprinnelig budsjett på 5 millioner kroner ble oppjustert i 1. tertial til 10 millioner kroner. Investeringstilskuddet på 10 millioner kroner ble utbetalt i sin helhet i juni 2021.

Kommunens egenkapitaltilskudd til KLP ble 5,4 millioner kroner, det samme som revidert budsjett. Egenkapitaltilskudd KLP finansieres ved bruk av ubundet investeringsfond.

Avdrag på lån i investeringsregnskapet er et årlig avdrag på 0,6 millioner kroner på et utlån på 18 millioner kroner til Ringerike kirkelige fellesråd i forbindelse med gjenoppbygging av Hønefoss kirke. Motposten er ført som mottatte avdrag på utlån av egne midler.

Kompensasjon for merverdiavgift ble 59,9 millioner kroner, 25,9 millioner kroner lavere enn budsjett. En av årsakene til det vesentlige avviket, er tilbakeføring av mva.kompensasjon vedrørende ambulansesentralen.

Investeringstilskudd fra Husbanken til Heradsbygda omsorgssenter, Hov øst omsorgsboliger og Hov vest omsorgsboliger ble totalt 147,4 millioner kroner, 9 millioner kroner høyere enn budsjett. Da det gikk relativt lang tid fra tilsagn om investeringstilskudd til ferdigstilling, ble tilskuddet i søknad om utbetaling for Heradsbygda oppjustert med 6,7 millioner kroner. Dette ble akseptert, og resulterte dermed i høyere inntekter.

Budsjettert salg av varige driftsmidler i 2021 består av salg av boenhetene i Hov vest omsorgsboliger på 14,4 millioner kroner og salg av fast eiendom på 5 millioner kroner. Salg av varige driftsmidler ble 16,2 millioner kroner, 3,2 millioner kroner lavere enn budsjett.

Salg av Hov vest omsorgsboliger ble 14,8 millioner kroner, 0,4 millioner kroner høyere enn budsjett. Andre ikke-budsjetterte salgsinntekter ble også ført, blant annet salg av kjøretøy. Det ble ikke ført investeringsinntekter vedrørende salg av fast eiendom. Avviket fra budsjettert eiendomssalg er på 5 millioner kroner.

Det er regnskapsført et beløp på salg av finansielle anleggsmidler, som gjelder aksjesalg Modum Industri as.

Bruk av lån ble 182,8 millioner kroner, 56,5 millioner kroner lavere enn budsjett.

Videreutlån gjelder videreformidling av startlån. Videreutlån ble 102,3 millioner kroner, 2,3 millioner kroner høyere enn budsjett. Avdrag og mottatte avdrag på startlån avviker betydelig fra budsjett. Avviket skyldes hovedsakelig ekstraordinære avdrag som ikke er budsjettert. Budsjettering av ekstraordinære avdrag vil bli vurdert innført fra og med neste budsjettprosess. Differansen på 4,1 millioner kroner mellom avdrag og mottatte avdrag vedrørende startlån finansieres ved bruk av bundet startlånsfond.

Overføring fra drift viser et avvik mellom budsjett og regnskap på 8,1 millioner kroner. Overførte midler gjelder egenfinansiering av Borglund hengebru, Heggen barnehage og Slamkiosker.

## §5-5 Bevilgningsoversikter - investering (2B)

### 1. Investeringer i varige driftsmidler

Beløp i 1000

	Regnskap 2020	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Regnskap 2021	Avvik i kr
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Folkevalgte og revisjon</b>					
Valgpaviljonger	0	0	0	170	-170
<b>Sum Folkevalgte og revisjon</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>170</b>	<b>-170</b>
<b>Administrasjon og fellestjenester</b>					
Nytt sak- og arkivsystem ACOS	2 982	0	917	996	-79
Klekkenhagen - Block Watne-justeringsrett	121	0	0	40	-40
Tanbergmoveien - Block Watne-justeringsrett	817	0	0	308	-308
IT felles infrastruktur	2 591	4 800	6 396	3 807	2 589
Eiendomsskatt - programvare	59	0	0	0	0
Korona - investeringer	0	0	450	443	7
Ombygging Ringerike rådhus	4 215	0	0	0	0
Nødvendige branniltak rådhuset	0	0	1 000	752	248
Oppgradering formannskaps- og kommunestyresal	280	1 500	3 720	1 185	2 535
<b>Sum Administrasjon og fellestjenester</b>	<b>11 065</b>	<b>6 300</b>	<b>12 483</b>	<b>7 531</b>	<b>4 952</b>
<b>Strategi og utvikling</b>					
Jernbanekulvert Grensegata	13 192	0	-5 192	246	-5 438
Nordmoveien	4 889	0	0	0	0
Elvelangs investeringer	0	0	0	1 442	-1 442
Sykkelbysatsing	1 066	1 000	3 587	785	2 802
Byutvikling	1 776	25 000	18 224	0	18 224
<b>Sum Strategi og utvikling</b>	<b>20 924</b>	<b>26 000</b>	<b>16 619</b>	<b>2 473</b>	<b>14 146</b>
<b>Utdanning og familie</b>					
Oppgradering skolebygg	5 295	0	2 048	238	1 810
Kunstnerisk utsmykning Benterud skole	0	0	0	1 113	-1 113
Oppgradering barnehager	1 259	0	0	0	0
Heggen barnehage rehabilitering	0	0	0	4 637	-4 637
IKT - Skole	1 527	1 500	1 596	329	1 267
Ullerål skole med idrettshall	79 324	0	21 634	4 860	16 774
Hov ungdomsskole	26 181	136 000	150 789	120 595	30 194
Benterud skole	7 230	0	0	0	0
Nes skole ny barneskolefløy	10 004	16 000	19 990	22 798	-2 808
Utbedringer Tyrstrand skole	5 567	0	0	0	0
Haugsbygd Arena	0	0	4 000	2 020	1 980
Soveareal barnehage	487	0	0	0	0
Lekeplassutstyr barnehager	0	800	2 800	2 107	693
<b>Sum Utdanning og familie</b>	<b>136 874</b>	<b>154 300</b>	<b>202 857</b>	<b>158 697</b>	<b>44 160</b>
<b>Helse og omsorg</b>					
Oppgradering helse- og omsorgsbygg	1 394	0	0	0	0
Hjelpemiddellageret / velferdsteknologi	1 612	1 300	1 915	1 856	59
Medisinsk utstyr	3 101	1 000	1 148	958	190
Heradsbygda omsorgssenter	215 575	117 000	101 987	100 287	1 700
Hov vest omsorgsboliger	23 087	0	5 353	4 199	1 154
Hov øst omsorgsboliger	75 301	27 900	33 392	26 817	6 575
Ringerike legevakt og ambulansesentral	65 493	0	5 322	218	5 104

## Årsberetning 2021

Beløp i 1000

	Regnskap 2020	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Regnskap 2021	Avvik i kr
Ringerikskjøkken - produksjonskjøkken	4 054	0	0	0	0
Samlokalisering dagtilbud Aurora på Kilemoen med Menova	0	0	0	8 171	-8 171
Parkering Austjord	1 221	0	3 659	3 147	512
<b>Sum Helse og omsorg</b>	<b>390 839</b>	<b>147 200</b>	<b>152 776</b>	<b>145 654</b>	<b>7 122</b>
<b>Teknisk, kultur og idrett</b>					
Energi, inneklima, overvåkning, sikring	2 269	4 000	4 184	2 092	2 092
Kjøp av eierseksjoner i Ringerike kultursenter	33 805	0	0	0	0
BRR - Biler og redningsverktøy	2 229	5 250	2 328	3 110	-782
Maskinpark	1 090	2 000	2 310	2 135	175
Ombygging Hensmoen	7 212	0	0	0	0
Ny hovedbrannstasjon	699	2 000	1 301	369	932
Riddergården fase 1 og fase 2	187	8 000	8 154	1 648	6 506
Kunstgress AKA Arena	0	5 000	5 000	5 250	-250
Infrastruktur Hovsmarkveien og Hov Allé	10 807	0	238	309	-71
Lyssetting Søndre park	0	0	0	62	-62
Borglund hengebru	0	0	0	3 757	-3 757
Treningspark Schjongslunden	0	0	0	916	-916
Branntekniske tiltak i Nes samfunnshus	669	0	0	0	0
FDV-system	0	2 000	500	224	276
Nettbrett til Renhold	604	0	0	0	0
Styringsystem kremasjonsovn	435	0	0	0	0
Bobilparkering	0	400	0	0	0
Digitaliseringsverktøy TKI	0	850	850	466	384
Ombygging kulturskolen 4. etg	0	500	500	0	500
Kommunale veier	15 514	15 000	14 659	10 587	4 072
Gatelys	1 050	0	0	0	0
Trafikksikkerhetstiltak	2 011	2 000	1 989	2 113	-124
Parkering - utskifting 10 P- automater	478	0	0	0	0
Etablering av ladepunkter elbil	138	3 000	5 862	987	4 875
<b>Sum Teknisk, kultur og idrett</b>	<b>79 199</b>	<b>50 000</b>	<b>47 875</b>	<b>34 024</b>	<b>13 851</b>
<b>Selvkost</b>					
IT sikkerhet på styringssystemer VAR	267	2 000	733	442	291
Hønengata nord fellesprosjekt	9 602	0	-6 325	0	-6 325
Overføringsledninger Åsa - Monserud	13 560	0	-663	81	-744
Monserud rensaneanlegg	24 295	0	-5 014	6 465	-11 479
Sanering Nes i Ådal etappe 2	9 532	0	3 628	2 846	782
Eggemoen VA og høydebasseng	4 928	9 500	6 572	6 634	-62
Garantisaker VAR	3 480	0	0	0	0
Styresystem Nes RA og Monserud RA	446	12 000	5 427	3 165	2 262
VA-anlegg Parkgata - Storjordet	19 664	0	-901	6 082	-6 983
Sundgata - refusjonsavtale	348	4 000	8 152	5 248	2 904
Reservevannkilde Sokna vannverk	0	1 000	0	12	-12
Overføringsledning Hen - Hallingby	0	9 800	800	29	771
Sikring/overføringsledning Ringerike vannverk	0	5 000	3 000	1 310	1 690
VA-anlegg Parkgata - Storjordet etappe 2	0	7 500	1 000	98	902
Utskifting vannledninger 2020	9 928	0	0	0	0
Utskifting vannledninger	0	12 000	11 465	9 354	2 111
Utskifting avløpsledninger 2020	11 469	0	0	0	0
Utskifting avløpsledninger	0	12 000	10 236	7 156	3 080



## Årsberetning 2021

Beløp i 1000

	Regnskap 2020	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Regnskap 2021	Avvik i kr
Digitale vannmålere	2 123	4 000	2 119	5 192	-3 073
Tyrstrand vannverk	699	300	101	933	-832
Slamkiosker	0	0	0	559	-559
<b>Sum Selvkost</b>	<b>110 341</b>	<b>79 100</b>	<b>40 330</b>	<b>55 606</b>	<b>-15 276</b>
<b>Investeringer i varige driftsmidler</b>	<b>749 241</b>	<b>462 900</b>	<b>472 940</b>	<b>404 154</b>	<b>68 786</b>

## 2. Tilskudd til andres investeringer

Beløp i 1000

	Regnskap 2020	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Regnskap 2021	Avvik i kr
Inv.tilskudd Ringerike kirkelige fellestråd	0	5 000	10 000	10 000	0
Overføringer til andre (private)	34	0	0	0	0
Startlån avdrag 920/510-art	82	0	0	0	0
Overføringsledning Åsa - Monserud	24	0	0	0	0
<b>Tilskudd til andres investeringer</b>	<b>140</b>	<b>5 000</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>	<b>0</b>

## 3. Investeringer i aksjer og andeler

Beløp i 1000

	Regnskap 2020	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Regnskap 2021	Avvik i kr
Kjøp av aksjer og andeler	21 000	0	0	0	0
Egenkapitaltilskudd klp	6 013	6 400	5 400	5 390	10
<b>Investeringer i aksjer og andeler i selskaper</b>	<b>27 013</b>	<b>6 400</b>	<b>5 400</b>	<b>5 390</b>	<b>10</b>

## 4. Utlån

Beløp i 1000

	Regnskap 2020	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Regnskap 2021	Avvik i kr
<b>Investeringer i varige driftsmidler</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum del 1-4</b>	<b>776 395</b>	<b>474 300</b>	<b>488 340</b>	<b>419 544</b>	<b>68 796</b>

Kommentarer tilknyttet enkeltprosjektene finnes i årsrapporten i eget kapittel Status investeringsprosjekter i årsrapporten.

Sum investeringer i varige driftsmidler ble 404,2 millioner kroner. Det er et positivt avvik på totalt 68,8 millioner kroner i forhold til budsjett.

Selvkostområdene har et negativt avvik i forhold til budsjett på 15,3 millioner kroner. Investeringene med størst avvik er Monserud renseanlegg, VA-anlegg Parkgata - Storjordet og Høngengata nord fellesprosjekt.

## Årsberetning 2021

De ikke-gebyrfinansierte investeringene endte med et positivt avvik på 84,1 millioner kroner. Investeringene med størst avvik i forhold til budsjett er Hov ungdomsskole, Ullerål skole med idrettshall og Byutvikling. Avvikene oppstår hovedsakelig som følge av endringer i planlagt betalingsplan og fremdrift i prosjektene.

Kommentarer tilknyttet enkeltprosjektene finnes i årsrapporten i eget kapittel Status investeringsprosjekter.

### Balanse

Balanse - beløp i hele kroner	31.12.2021	01.01.2021
<b>EIENDELER</b>		
A. Anleggsmidler	7 014 100 653	6 840 231 821
I. Varige driftsmidler	3 422 000 433	3 186 393 959
1. Faste eiendommer og anlegg	3 253 623 043	3 027 064 272
2. Utstyr, maskiner og transportmidler	168 377 390	159 329 687
II. Finansielle anleggsmidler	740 583 311	700 715 010
1. Aksjer og andeler	266 071 681	281 681 732
2. Obligasjoner	-	-
3. Utlån	474 511 630	419 033 278
III. Immaterielle eiendeler	-	-
IV. Pensjonsmidler	2 851 516 909	2 953 122 852
B. Omløpsmidler	1 065 683 778	996 921 877
I. Bankinnskudd og kontanter	627 550 786	517 022 530
II. Finansielle omløpsmidler	187 664 687	169 849 315
1. Aksjer og andeler	187 661 687	169 846 315
2. Obligasjoner	3 000	3 000
3. Sertifikater	-	-
4. Derivater	-	-
III. Kortsiktige fordringer	250 468 305	310 050 032

Årsberetning 2021

1. Kundefordringer	129 807 440	142 133 890
2. Andre kortsiktige fordringer	-	-
3. Premieavvik	120 660 865	167 916 142
Sum eiendeler	8 079 784 430	7 837 153 698
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>		
C. Egenkapital	1 325 444 179	1 125 480 046
I. Egenkapital drift	370 501 209	344 401 103
1. Disposisjonsfond	277 055 724	228 001 858
2. Bundne driftsfond	93 445 485	116 399 245
3. Merforbruk i driftsregnskapet	-	-
4. Mindreforbruk i driftsregnskapet	-	-
II. Egenkapital investering	156 226 559	165 763 643
1. Ubundet investeringsfond	138 820 407	144 210 357
2. Bundne investeringsfond	17 406 152	21 553 286
3. Udekket beløp i investeringsregnskapet	-	-
III. Annen egenkapital	798 716 410	615 315 300
1. Kapitalkonto	796 273 014	612 871 904
2. Prinsippendringer som påvirker arbeidskapitalen drift	26 768 000	26 768 000
3. Prinsippendringer som påvirker arbeidskapitalen investering	- 24 324 604	- 24 324 604
D. Langsiktig gjeld	6 406 099 322	6 363 733 460
I. Lån	3 474 666 857	3 331 212 983
1. Gjeld til kredittinstitusjoner	3 474 666 857	3 331 212 983
2. Obligasjonslån	-	-
3. Sertifikatlån	-	-
II. Pensjonsforpliktelse	2 931 432 466	3 032 520 477

Årsberetning 2021

E. Kortsiktig gjeld	348 240 929	347 940 193
I. Kortsiktig gjeld	348 240 929	347 940 193
1. Leverandørgjeld	-	103 822 402
2. Likviditetslån	-	-
3. Derivater	-	-
4. Annen kortsiktig gjeld	351 451 217	244 117 791
5. Premieavvik	- 3 210 287	-
Sum egenkapital og gjeld	8 079 784 430	7 837 153 698
F. Memoriakonti	-	-
I. Ubrukte lånemidler	- 193 612 965	- 141 714 824
II. Andre memoriakonti	12 161 231	12 161 231
III. Motkonto for memoriakontiene	- 181 451 733	- 129 553 593

## Årsberetning 2021

### §5-6 Økonomisk oversikt etter art - drift (3)

Beløp i 1000

	Regnskap 2020	Oppr. bud. 2021	Rev. bud. 2021	Regnskap 2021	Avvik i kr
Rammetilskudd	-874 233	-857 596	-884 096	-882 767	-1 329
Inntekts- og formuesskatt	-853 860	-892 066	-934 066	-992 977	58 911
Eiendomsskatt	-56 551	-57 000	-57 000	-56 351	-649
Andre skatteinntekter	-655	0	0	-281	281
Andre overføringer og tilskudd fra staten	-127 189	-71 316	-74 525	-88 827	14 302
Overføringer og tilskudd fra andre	-317 342	-240 765	-234 071	-303 040	68 969
Brukerbetalinger	-60 503	-66 991	-66 991	-68 969	1 978
Salgs- og leieinntekter	-222 788	-228 609	-228 609	-240 177	11 568
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>-2 513 123</b>	<b>-2 414 343</b>	<b>-2 479 358</b>	<b>-2 633 389</b>	<b>154 031</b>
Lønnsutgifter	1 196 725	1 120 379	1 179 930	1 264 378	-84 448
Sosiale utgifter	313 611	387 532	389 519	329 455	60 064
Kjøp av varer og tjenester	675 251	606 604	645 849	701 925	-56 077
Overføringer og tilskudd til andre	171 610	147 813	147 617	173 104	-25 488
Avskrivninger	127 821	128 000	128 000	148 758	-20 758
<b>Sum driftsutgifter</b>	<b>2 485 018</b>	<b>2 390 328</b>	<b>2 490 914</b>	<b>2 617 621</b>	<b>-126 707</b>
<b>Brutto driftsresultat</b>	<b>-28 104</b>	<b>-24 015</b>	<b>11 556</b>	<b>-15 769</b>	<b>27 325</b>
Renteinntekter	-16 365	-15 380	-12 280	-14 412	2 132
Utbytter	-29 039	-24 250	-25 500	-25 540	40
Gvinster og tap på finansielle omløpsmidler	-11 884	-7 000	-11 000	-18 089	7 089
Renteutgifter	53 885	50 303	46 003	46 141	-138
Avdrag på lån	125 816	143 400	142 300	142 256	44
<b>Netto finansutgifter</b>	<b>122 413</b>	<b>147 073</b>	<b>139 523</b>	<b>130 357</b>	<b>9 166</b>
Motpost avskrivninger	-127 821	-128 000	-128 000	-148 758	20 758
<b>Netto driftsresultat</b>	<b>-33 513</b>	<b>-4 942</b>	<b>23 079</b>	<b>-34 170</b>	<b>57 249</b>
<b>Disponering eller dekning av netto driftsresultat</b>					
Overføring til investering	20 000	0	0	8 070	-8 070
Netto avsetninger til eller bruk av bundne driftsfond	34 847	-13 108	-13 729	-22 954	9 224
Netto avsetninger til eller bruk av disposisjonsfond	-21 334	18 050	-9 350	49 054	-58 404
Dekning av tidligere års merforbruk	0	0	0	0	0
<b>Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat</b>	<b>33 513</b>	<b>4 942</b>	<b>-23 079</b>	<b>34 170</b>	<b>-57 249</b>
<b>Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Egenkapital

Kommunens økonomiske handlingsrom er bedret etter flere år med gode netto driftsresultater. Balanseført egenkapital viser 1325,4 millioner kroner ved utgangen av 2021. Kommunen velger å lånefinansiere det meste av sine investeringer.

## Handlingsregler

Ringerike kommune har vedtatt langsiktige handlingsregler. De siste 4 årene har disse utviklet seg slik:

Finansielle måltall	Handlingsregel	Resultat 2021*	Resultat 2020	Resultat 2019	Resultat 2018
Netto driftsresultat i % av brutto driftsinntekter	2 %	1,30 %	1,30 %	2,50 %	1,30 %
Netto lånegjeld i % av brutto driftsinntekter	100 %	106,60 %	110,20 %	93,10 %	80,00 %
Netto lånegjeld i kroner per innbygger	< 75 000 kroner	90 661	90 030	74 303	61 968
Disposisjonsfond i % av brutto driftsinntekter	10 %	10,50 %	9,10 %	9,60 %	8,00 %

\*Foreløpige tall.

En bærekraftig økonomi er avhengig av et balansert forhold mellom netto lånegjeld, netto driftsresultat og disposisjonsfond. De vedtatte finansielle måltallene gir uttrykk for kommunens bærekraftige nivå.

Netto driftsresultat ligger noe under den anbefalte handlingsregelen på 2 % i 3 av de siste 4 årene. Positivt netto driftsresultat på 1,3 % i 2021 gjør allikevel at Ringerike kommune kan avsette midler til disposisjonsfond. Disposisjonsfondet har nå passert anbefalingen om minst 10 % av brutto driftsinntekter og ender på 10,5 % i 2021. Lånegjelden ligger noe over anbefalt nivå på maksimalt 100 % av brutto driftsinntekter men faller fra 110,2 % i 2020 til 106,6 % i 2021. Netto lånegjeld pr innbygger ligger over anbefalt nivå med 90 661 kroner per innbygger og stiger med 631 kroner per innbygger fra 2020 til 2021.

## Finans

Kommunens finansielle stilling behandles i sin helhet utenfor denne årsrapporten, i sin egen rapport. Fremstillingen nedenfor viser derfor kun hovedlinjene for finansområdet. For detaljert fremstilling vises det til kommunens "Årsrapport for finansområdet".

## Finansinntekter

Ringerike kommune mottok samlet 25.392.387,52 kr i utbytte fra sine andeler i følgende selskap:

- RingeriksKraft, 21.879.900 kr
- Vardar AS, 3.509.805,52 kr
- Viken Skog AS, 2.138 kr
- Ringerike kornsilo SA, 544 kr

Fossefondet hadde i 2021 en positiv avkastning på 18 millioner kroner og det er mottatt kundeutbytte fra Gjensidige forsikring på 147.185 kr.

## Utvikling i netto finansutgifter

Millioner kroner	Regnska p 2021	3. tertial 2021	2. tertial 2021	1. tertial 2021	Revidert budsjett 2021	Regnska p 2020	Regnska p 2019	Regnska p 2018
Renteinntekter	-14,4	-6,7	-4	-3,7	-12,3	-16,38	-18,4	-11,5
Utbytter	-25,5	0	-25,5	0	-25,5	-29	-27,7	-20,4
Gevinster og tap fin. omløpsmidler	-18,1	-18,1	0	0	-11	-11,9	-18,5	0,7
Sum finansinntekter	-58	-24,8	-29,5	-3,7	-48,8	-57,28	-64,6	-31,2
Renteutgifter	46,1	25,8	8,6	11,7	46	53,87	56,2	41,6
Avdrag på lån	142,25	57,2	44,14	40,91	142,3	125,8	106,2	90,7
Sum finansutgifter	188,35	83	52,74	52,61	188,3	179,67	162,4	132,3
<b>Netto finansutgifter</b>	<b>130,35</b>	<b>58,2</b>	<b>23,24</b>	<b>48,91</b>	<b>139,5</b>	<b>122,39</b>	<b>97,8</b>	<b>101,1</b>

Finansutgiftene består av avdragsutgifter på 142,25 millioner kroner, renteutgifter investeringsgjelden på 41,7 millioner kroner og renteutgifter startlån på 4,3 millioner kroner. Sum netto finansutgifter ble 9 millioner kroner lavere enn budsjettet på grunn av høyere finansinntekter.

## Utvikling i gjeldsporteføljen

Tabellen nedenfor gir en oversikt over utviklingen i kommunens gjeldsportefølje sett opp mot kommunens likvide midler plassert på bankkonto og i fond:

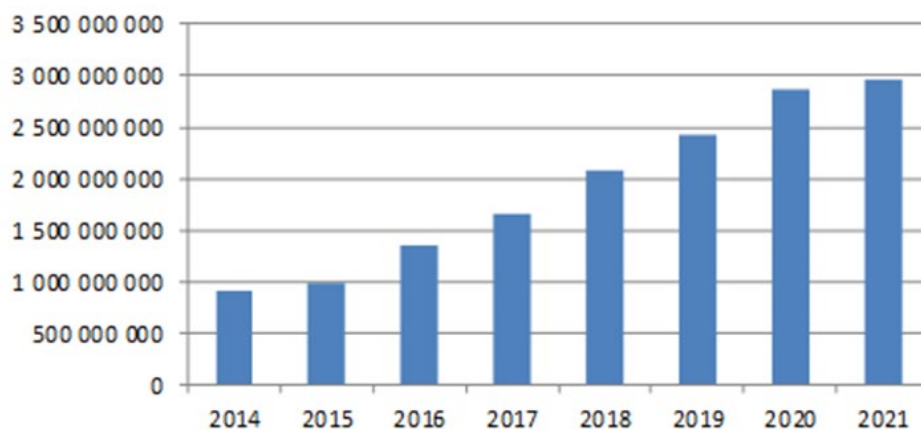
## Årsberetning 2021

Beløp i millioner kroner	Regnskap 2021	2. tertial 2021	1. tertial 2021	Regnskap 2020
Kortsiktig plassering (kasse, bankinnskudd og obligasjoner)	627,6	306,6	579,0	517,0
Langsiktig plassering (Fossefondet)	187,7	169,8	169,8	169,8
<b>Gjeld</b>	<b>- 3 474,7</b>	<b>- 3 338,1</b>	<b>- 3 387,0</b>	<b>- 3 331,2</b>
<b>Samlet nettoverdi</b>	<b>- 2 659,4</b>	<b>- 2 861,7</b>	<b>- 2 638,2</b>	<b>- 2 644,4</b>

Kommunen hadde ved årsslutt 815,3 millioner kroner i likvide midler. Total gjeld utgjør 3.474,7 millioner kroner. Startlån fra Husbanken i inngår i den totale gjeldsporteføljen og øker med 49,3 millioner kroner til totalt 521 millioner kroner. Dette er lån til videreformidling til kommunens innbyggere.

Investeringsgjelden har økt med 94,1 millioner kroner og er ved årets slutt 2,95 milliarder kroner.

Utvikling i kommunens investeringsgjeld 2014-2021:





## Budsjettpremisser

I vedlegget Mål (Årsrapport 2021) vises hva som er oppnådd i den enkelte sektor av de midlene som kommunestyret har vedtatt per sektor. For å oppnå disse målene har følgende budsjettpremisser vært lagt til grunn:

### Administrasjon og fellestjenester

Samlet merforbruk i sektoren var 4,8 millioner kroner. Det utgjør et avvik på 5,6 % av revidert budsjett.

Sektoren har hatt økte kostnader som følge av koronapandemien. Blant annet ble det satt inn flere ressurser for å sørge for at smittevernet ble ivaretatt i valglokalene under Stortingsvalget høsten 2021. I tillegg er noe av avviket knyttet til sparekrav i sektoren som ikke er innfridd i 2021.

### Strategi og utvikling

Samlet mindreforbruk i sektoren var 6,3 millioner kroner. Det utgjør et avvik på 10,3 % av revidert budsjett.

Mindreforbruket i 2021 skyldes blant annet vakante stillinger som nå er tilsatt. Sektoren hadde også budsjetterte midler til rundkjøring ved USN. Som følge av endret fremdriftsplan er denne utgiften uteblitt i 2021. Utgifter knyttet til rundkjøring ved USN er vedtatt å trekke ut av budsjettene fra 2022.

### Utdanning og familie

Samlet merforbruk i sektoren var 35,9 millioner kroner, et avvik fra årsbudsjett på 5,2 % i forhold til budsjett.

I oppsett nedenfor er det gjort en analyse på sektorens avvik på hovedpostnivå. Tabell viser avvik i hele 1 000:

Tjenesteområdet	Avvik fra budsjett i Kr	Avvik fra budsjett i %	Kommentar til budsjettavvik
Ekstra utgifter pga. korona pandemien	10,2 mill.	1,5 % av totalt budsjett for sektoren	Regnskapet viser at økte på grunn av korona pandemien (TISK og vaksinasjonsprogrammet) beløp seg til ca. 25,2 millioner kroner for 2021. Sektoren ble delvis kompensert i vedtak KS 21/47387 Økonomirapport 2. tertial. Utdanning og familie ble da styrket med ca. 14,9 millioner kroner for å kompensere for korona relaterte kostnader. Korona utgiftene beløper seg til 16,5 millioner, mens kostnadene til vaksineringen var på 8,7 millioner.
Tilskudd til private barnehager	2,5 mill.	1,92 %	Private barnehager får tilskudd per barn, i tillegg får de fullkompensasjon for redusert foreldrebetaling. Det har vært en økning barn i private barnehager som er vurdert som en vesentlig endring av barnegrupper.
Spesialpedagogisk enhet(SPT)	3,9 mill.	12,50 %	Merforbruk knyttet til høyt behov for ressurser til barn med vedtak om spesialpedagogisk hjelp, lønnsmidler på PPT overskrider rammen da det er gjort strukturendringer for år tilbake som ikke er tilført ressurser og ikke klart å effektivisere.
Avlastning for barn	4,0 mill.	10,80 %	Merforbruk skyldes i hovedsak at sparekrav ikke har vært mulig å innfri da det stadig fattes nye eller utvidede vedtak som enheten må levere tjenester til.
Barnehager	5,5 mill.	7,30 %	Merforbruket skyldes i blant annet ikke effektuerte sparekrav og mindre inntekter ( redusert foreldrebetaling) og kostnader knyttet til barn med store behov.
Grunnskole	10,1 mill.	3,40 %	Merforbruket skyldes blant annet ikke effektuerte sparekrav, kostnader knyttet til barn med store behov, redusert foreldrebetaling SFO, mindre refusjon og opprydding av tidligere feilføringer av refusjoner ( 2,8 mill.)
Læringscenter	2,3 mill.	12,20 %	Merforbruket skyldes i hovedsak mindre refusjon/overføringer enn periodisert budsjett.

### Budsjettpremisser

Sektoren har forsøkt å allokere alle tilgjengelige ressurser i skolene og barnehagene til årsverk som har innvirkning på hvordan normene beregnes. Utdanningsdirektoratet og Statsforvalteren registrerer om normen følges slik den er fastsatt i forskriftene. Sektoren budsjett er ikke i henhold til plan når det gjelder normer.

### **Lærenorm**

Det er en nasjonal normen for lærertetthet som sier noe om forholdet mellom antall elever og lærere i en gjennomsnittlig undervisningssituasjon.

Skolene i Ringerike tar høyde for denne når skoleåret planlegges, og har en lærertetthet innenfor den nasjonale normen.

### **Bemanningsnorm**

Fra 1. august 2019 skulle alle barnehager i Norge oppfylle et minimumskrav til grunnbemanning (en bemanningsnorm). Barnehagene skal etter normen ha en bemanning på minimum en ansatt per tre barn under tre år og en ansatt per seks barn over tre år. Bare ansatte som jobber direkte med barna teller med. Lærlinger kan ikke telles som en del av grunnlaget for bemanningsnormen. Administrativt ansatte holdes utenfor regnestykker. Kravet i bemanningsnormen stilles for barnehagen som helhet, ikke på gruppenivå. Det kan benyttes prosentvis stillinger for å oppfylle normen. Kommunen kan gi dispensasjon fra bemanningsnormen for inntil ett år av gangen når særlige hensyn tilsier det. I Ringerike kommune oppfyller alle kommunale og private barnehager bemanningsnormen. Det er ingen barnehager som har dispensasjon fra normen.

### **Pedagognorm**

Fra 1. august 2018 trådet skjerpet pedagognorm i kraft. Det skal være minst en pedagogisk leder (barnehagelærer eller tilsvarende) per syv barn under tre år og minst en pedagogisk leder per 14 barn over tre år.

Barn skal regnes som tre år fra 1. august det året de fyller tre år. Ett barn utløser krav om en ny fulltidsstilling som pedagogisk leder. Kravet i pedagognormen stilles for barnehagen som helhet, ikke på gruppenivå. Administrativt ansatte holdes utenfor regnestykket. Bare i barnehager der hvor halvparten av barna har avtalt kortere oppholdstid enn seks timer per dag skal omregnede heltidsplasser legges til grunn i beregningen. Kommunen kan gi dispensasjon fra pedagognormen for inntil ett år av gangen når særlige hensyn tilsier det. I Ringerike kommune oppfyller alle kommunale og private barnehager pedagognormen, og det er ingen barnehager som har halvparten av barna i barnehagen med kortere oppholdstid enn seks timer. Det er ingen barnehager som har dispensasjon fra normen.

## Helse og omsorg

Regnskapet for 2021 viser et merforbruk i forhold til budsjett på kr 10,4 millioner kroner og utgjør 1,4 % i avvik.

Koronapandemien har påvirket driften i sektoren også i 2021, og det har ført til økte utgifter. Det ble gjort budsjettkorrigeringer i 2. tertial for å avhjelpe merforbruket. Ved årets slutt var det 9,8 millioner kroner av korona utgiftene som ikke var kompensert. Dette stemmer omtrent med sektorens merforbruk for året, og det kan konkluderes med at merforbruket i sektoren mye kan knyttes til korona utgiftene. Hovedsakelig lønnsutgifter, men også innkjøp av medisinsk forbruksmateriell.

### Budsjettpremisser

#### 1 Heltidskultur

Oversikt over fordeling av stillingsprosent innenfor Helse og omsorg:

Dato	100 % stilling	90 - 99 %	80 - 89 %	70 - 79 %	60 - 69 %	50 - 59 %	40 - 49 %	30 - 39 %	20 - 29 %	1 - 19 %	Sum
01.12.2021	392	67	166	118	64	57	25	17	34	27	967
01.12.2020	340	73	187	127	68	64	27	22	39	30	977
01.10.2019	324	72	179	123	78	87	26	17	54	61	1 021

- Betydelig økning i antall 100 % stillinger. Dette har vært et mål i satsningen på heltidskultur, og så langt har det gått i riktig retning både med større stillinger og færre ansatte. Det er ikke gjort økonomiske og kvalitetsmessige vurderinger av heltidskultur.

Årsverk, ansatte og gjennomsnittlig stillingsstørrelse

Dato	Årsverk	Antall ansatte	Gjennomsnitt stilling %
01.12.2021	776,00	967	80 %
01.12.2020	760,12	977	78 %
01.10.2019	751,24	1 016	74 %

- 2,6 % økning i gjennomsnittlig stillingsstørrelse siste år.
- Økning i årsverk, men reduksjon i antall ansatte. Det er økning på 16 årsverk i 2021 sammenlignet med 2020. Økningen kan blant annet knyttes til koronatiltak. Det gjelder korona-turnuser, det vil si turnuser der både fast ansatte og vikarer tilhører en fast kohort, og det brukes ikke ansatte og vikarer på tvers av disse. Både institusjon- og hjemmetjenesten benyttet slike turnuser for å hindre smittespredning. Paviljongen på Austjord var også et koronatiltak som kom i full drift fra 2021. Utover koronatiltak har noen enheter valgt å

planlegge for variasjon i drift med flere fast ansatte og slik unngå innleie ved fravær. Dette øker faste årsverk/fast lønn, men skal redusere vikarutgiftene tilsvarende.

- Driften i sektoren varierer gjennom året noe som fører til bruk av vikarer/midlertidig ansatte. Midlertidig ansettelse er regulert i Arbeidsmiljøloven. Etter en viss tid i midlertidige stillinger kan det gjøres krav på fast stilling. Dette har vært en utfordring for driften siden ansettelser ikke styres i forhold til kompetansebehov, men utfra hvem som har krav på stilling. Ved at enheten planlegger for variasjon i drift har krav på stilling blitt redusert. I 2019 utgjorde krav på stilling 22,9 årsverk, i 2020 18,0 årsverk og i 2021 7,5 årsverk. Dette er en villet utvikling som sektoren er svært fornøyd med, og en vinn-vinn situasjon for arbeidstager og arbeidsgiver.
- Antall ansatte i stillingsstørrelse under 70% er redusert i 2021.

Konklusjon: Den bevisste satsningen på heltidskultur har ført til flere i 100 % stilling, nedgang i antall stillinger under 70 % og nedgang i antall krav på stilling. Økningen i andel heltidsansatte fra 31,7 % til 40,5 % i løpet av de 3 siste årene.

## 2 Sykefravær

År	2021	2020	2019
Korttidsfravær	2,99	2,73	1,18
Langtidsfravær	8,89	9,24	11,02
Sykefravær samlet	11,88	11,97	12,20

- Å redusere sykefraværet er et viktig tiltak for å holde budsjett, og det er viktig for kvalitet i tjenesten. Året 2021 har hatt økning i korttidsfravær som har en naturlig sammenheng med fravær og karantene som skyldes korona. Positivt at langtidsfraværet er redusert og samlet fravær er litt under nivå i 2020. Mange av enhetene er med i tiltaket Sterkere tilbake og det har hatt positiv effekt på sykefraværet, og det ser ut som de gode resultatene vedvarer.

## 3 Kompetanse

Beregning av andel årsverk i brukerrettede tjenester Helse og omsorg som har helseutdanning

År	2021	2020	2019
Andel (%)	77,4	76,3	77,6

Sektoren gjennomfører kompetansehevende tiltak hvert år som finansieres av egne midler og skjønnsmidler fra Statsforvalteren. Det gis stipend, utgiftsdekning av faktiske utgifter i forbindelse med studier og fri vikar, alt for å øke kompetansen for egne ansatte. Fra 2020 til 2021 har det vært økning både i antall årsverk i brukerrettede tjenester og i årsverk med helseutdanning, og litt større forholdsmessig økning i årsverk med helseutdanning. Det fører til små prosentvise endringer. Det er viktig for sektoren å øke kompetansen til egne ansatte, da det er stor etterspørsel og liten tilgang på slik kompetanse i markedet. Siste året har det gått i riktig retning, og det satses videre med gode tiltak i 2022.

## Teknisk, kultur og idrett

Samlet merforbruk i sektoren var 19,1 millioner kroner, et avvik fra årsbudsjett på 10,1 %.

### Avvik på hovedpost

I oppsett nedenfor er det gjort en analyse på sektorens avvik på hovedpostnivå. Flere avvik skyldes forhold som sektoren ikke har kontroll over, for eksempel energikostnader. Tabell viser avvik i hele 1000:

Hovedpost	Avvik fra budsjett i kroner	Avvik fra budsjett i %	Kommentar til budsjettavvik
Lønnskostnader	- 4 169	-3,42	Avvik lønn skyldes helseoppdrag på deltidsbrannstasjoner samt at Vei, park og idrett har hatt mindre internsalg av arbeidstimer enn forventet. Dette skyldes delvis organisering med opphør av bestiller/utfører modell samt korona.
Innkjøp	- 24 148	-30,98	Avvik skyldes i hovedsak merforbruk energi med 12,3 millioner kroner totalt for sektoren. Merforbruk på service- og driftsavtaler utgjøre 3,4 millioner kroner for sektoren og gjenspeiler blant annet behov for å følge opp nye bygg. Resterende avvik ligger på avgifter og gebyrer samt andre driftsutgifter. <i>NB! 5 millioner kroner av avviket skyldes restmidler vedlikeholdspakke i statsbudsjett 2020 som har sin motpost på finansinntekter. Dette må ses bort fra i denne tabellen slik at reelt avvik er 19,1 millioner kroner.</i>
Kjøp av tjenester	- 204	-8,64	Avvik skyldes skilting prosjekt på Riddergården samt utgifter til juridisk bistand i forbindelse med avklaring mva på leieforhold Hønefoss Arena.
Overføringer og mva	309	2,57	Avvik ligger på enhet Kultur og idrett og relateres til lavere utbetaling av søkbare tilskudd. Det må kunne antas at dette skyldes av 2021 var en koronaår.
Salgsinntekter	1 570	12,55	Avviket skyldes i alle hovedsak etterslep fakturering gravemeldinger på Vei, park idrett.
Refusjoner	4 771	42,33	Avviket skyldes i all hovedsak høyere sykelønnsrefusjon enn budsjettet jevnt over i sektoren med den største økningen på Eiendomsforvaltning samt en ikke budsjettet tilskudd fra fylket til Den kulturelle skolesekken

## **Korona**

I innrapportering til Statsforvalteren for 2021 beregnet sektoren at økte kostnader og reduserte inntekter beløp seg til ca 6,1 millioner kroner, samme nivå som for 2020. Sektoren ble kompensert i 1. tertial med 3 millioner kroner i budsjettmidler samt 2,2 millioner kroner i 2. tertial.

## **Sykefravær**

I KS 192/19 ble det vedtatt at reduksjon i sykefravær i 2020 og videre være et gjennomgripende budsjettpremiss for alle sektorer i kommunen. Sykefraværet for Teknisk, kultur og idrett gikk imidlertid opp fra 6,67 % i 2019 til 8,22% i 2020 og 9,73 % i 2021. Koronapandemien må antas å være hovedårsak til økt fravær. Arbeidet med reduksjon i fravær som skulle ledes sentral i kommunen ikke har vært hovedfokus.

## **Støtte til organisasjoner, lag og foreninger**

Sektoren hadde i 2021 kr 700 000 som skulle fordeles av hovedkomiteen for kultur og oppvekst etter søknad fra organisasjoner, lag og foreninger. I 2020 ble det utbetalt kr 160 000.

## **Vedlikeholdspakke revidert statsbudsjett 2020, videreført til 2021**

Ringerike kommune mottok i 2020 14,1 millioner kroner i øremerket tilskudd til vedlikehold, rehabilitering og oppgradering av kommunal infrastruktur. Dette er kommunens andel et øremerket tilskudd til kommunesektoren på til sammen 2,5 milliarder kroner. Fordeling av tilskuddet er i all vesentlighet basert på innbyggertall per 01.01.2020.

Tilskuddet var et engangstilskudd for 2020 og skulle benyttes til vedlikehold, rehabilitering og oppgradering av kommunal infrastruktur hvor formålet var å bidra til å øke aktivitet i bygge- og anleggsbransjen samt å hente inn noe av vedlikeholdsetterslepet i kommunene. Tilskuddet skulle brukes på prosjekter som starter opp i 2020 ev at kontrakt med entreprenør er inngått i 2020. Tilskuddet kunne ikke brukes til prosjekter og tiltak som allerede var vedtatt budsjett 2020 og kunne følgelig ikke saldere kommunens budsjett for 2020. Kommunen har i etterkant rapportert samlet til fylkesmannen om bruken av det øremerkede tilskuddet. Ubrukte midler fra 2020 ble tillatt overført til 2021.

Det ble av kommunestyret vedtatt at 7 millioner kroner skulle brukes på kommunale veier samt at 7,1 millioner kroner skulle brukes på kommunens eiendommer.

På vei har midlene har blitt brukt til prosjekter innen vedlikehold, rehabilitering og oppgradering av eksisterende veier og gang- og sykkelveier som er eid av Ringerike kommune. Effekten av tilskuddet er at vi har fått forlenget veienes levealder grunnet reasfaltering. Antall henvendelser og klager på dårlig asfalt har blitt noe redusert, og dermed mindre tid brukt på saksbehandling. Bedre dekke på veier og gang- og sykkelveier har også forbedret trafikksikkerheten, der hullete vei har vært en utfordring, spesielt for de med sykkel og sparkesykkel. Intern smålapping av hullete asfaltdekke har også blitt noe redusert. Midlene er brukt her:

## Årsberetning 2021

- Tryms vei
- Valhallveien
- Hammerbrogaten
- Rabbaveien
- Ringveien
- Nymobakken
- Tors vei
- Helgerud (undergang ved Oppenåsen)
- Hammerbrogaten
- Linnerudveien
- Balders vei - Anettesvei
- Sagaveien
- Smeden - Loveien
- Muninveien - Valhallveien
- Åsmund Vinjes vei
- Nordmoveien (ved undergangen)
- Ødegårdsvei og Harald Hårfagres vei
- Nordmoveien (ved Trailer Bygg)
- Nordmoveien
- Slettåkerveien
- Nymobakken (Hensmoveien - grustaket)
- Kindsåsveien
- Dronning Ragnhils vei (Hønengata - Sigrid Undsets vei)
- Støaveien
- Hofsfossveien
- Vinterroveien
- Fossekallveien
- Haldenjordet
- Borbergata
- Bølgeneveien
- Avstikkern
- Haga Bru
- Tyrstrand skole - fortau

Eiendomsforvaltningen har benyttet sine tildelte midler hovedsakelig på skoler og barnehager slik:

- Automasjon Hallingby skole, toppsystem/styring
- Hallingby aggregat (legekontor)
- AKA Arena, teknisk rom- rørombygging/oppgradering system
- Veien skole/ADM, tak oppgradering, etterisolering og ny membran
- Veienmarka skole, automasjon/frekvens styrt anlegg oppgradering
- Tyrstrand skole ekstraarbeider
- Byttet til ledlys i alle idrettshaller og gymsaler
- Maling to skoler og to barnehager
- Brannstasjon og bygdehus NES tilkobling VA
- Lys bibliotek

Tiltakene har hatt positiv effekt på verdibevarende vedlikehold og har redusert behov for egenfinansiering av drifts- og vedlikeholdskostnader.



## Investering- status investeringsprosjekter

Viser til eget kapittel for status investeringsprosjekter.

## Måloppnåelse

Ringerike kommune utarbeider målene i Handlingsplanen med utgangspunkt i Kommuneplanens samfunnsdel. Noen av målene vil være overordnede og felles for alle kommunens sektorer, mens andre mål vil være spesifikke for en gitt sektor.

Målene i Handlingsplanen defineres inn under følgende hovedområder:

- Helse, miljø og sikkerhet
- Ledelse, medarbeidere og organisasjon
- Oppgave- og tjenestutførelse
- Økonomi

Videre blir overordnede og sektorspesifikke mål i Handlingsplanen detaljert med resultat-mål og tiltak hos den enkelte enhet gjennom Virksomhetsplaner. Virksomhetsplaner inneholder i tillegg interne kvalitetsmål og tiltak som defineres etter avtale med kommunalsjef.

Fra 2022 vil mål i Handlingsplanen og den enkelte Virksomhetsplan følge ny Samfunnsdel. Dette betyr også at hovedområdene vil endres til å gjenspeile kommunens Satsingsområder.

Status - Mål i Handlingsplanen for 2021 er vedlagt årsrapporten og viser resultater og vurderinger av måloppnåelse innenfor hver sektor. Resultater og vurdering av måloppnåelse tar utgangspunkt i rapporteringen som utføres på den enkelte enhet og sammenstilles på sektornivå.

## Etikk og antikorrupsjon

Ringerike kommune har i 2021 ferdigstilt arbeidet med å kartlegge og vurdere risiko for uetisk atferd og korrupsjon i kommunens virksomheter. Arbeidet har vist at organisasjonen i dag har en rekke etablerte tiltak på plass innenfor de enkelte tjenesteområdene våre, men at vi mangler oversikt, systematikk og helhet i antikorrupsjonsarbeidet.

Med bakgrunn i disse funnene har det i 2021 blitt utarbeidet en veileder for Etikk- og antikorrupsjonsarbeidet i Ringerike kommune som gjelder for alle folkevalgte og ansatte. Veilederen beskriver rammene og hovedaktivitetene i arbeidet mot uetisk atferd og korrupsjon, og skal bidra til å gi folkevalgte og ansatte en bedre forståelse for sin egen rolle og sitt ansvar i dette arbeidet. Det er i tillegg utarbeidet en rutine for vurdering og håndtering av inhabilitet for folkevalgte og ansatte i Ringerike kommune.

Både veilederen og rutinen for vurdering og håndtering av inhabilitet er gjort tilgjengelig i Compilo, på kommunens nettsider, og skal inkluderes i ansatt- og folkevalgtopplæringen.

Arbeidet med etikk og antikorrupsjon har blitt behandlet i alle råd og utvalg i 2021. Temaet vil også inkluderes som en del av Rådmannens redegjørelse av internkontroll overfor kommunestyret våren 2022.

### Internkontroll

Ringerike kommunes kvalitetssystem skal bidra til kontinuerlig forbedring og økt kvalitet i tjenester og oppgaveutførelse, og ivareta kravene om internkontroll jfr. Kommuneloven §25-1.

Kvalitetssystemet er to-delt. Den ene delen inneholder all styrende dokumentasjon som kommunens ledere og medarbeidere må følge for å kunne utøve sitt arbeid på en sikker og effektiv måte, og i tråd med lovgivningen. Den andre delen inneholder kommunens felles prosesser og verktøy for forbedring, risikostyring og avvikshåndtering, samt beskrivelser og krav til hvordan kommunens ledelse følger opp kvalitetsarbeidet og internkontrollen i organisasjonen.

I 2021 har kommunen gjennomført en anskaffelsesprosess der Compilo ble valgt som nytt kvalitetssystem. Systemet er et helhetlig kvalitets- og internkontrollsystem og inneholder funksjoner for dokumenthåndtering, avvikshåndtering, risikostyring og årshjul. Løsningen ble implementert i oktober 2021 etter omfattende implementerings- og opplæringsaktiviteter.

Ringerike kommune har i 2021 vedtatt Kommuneplanens Samfunnsdel (2021-2030) som er utarbeidet med bakgrunn i FNs bærekraftsmål. For å sikre en rød tråd fra kommunens overordnede målsettinger helt ut i virksomhetene er målene i samfunnsdelen prioritert og overført i Budsjett og handlingsplan (2022-2025) og videre operasjonalisert gjennom virksomhetenes virksomhetsplaner for 2022. Status på tiltak og måloppnåelse rapporteres halvårlig til kommunestyret i halvårs- og årsrapporten.

På oppdrag fra kontrollutvalget har Viken kommunerevisjon (VKR) i 2021 og 2022 gjennomført en forvaltningsrevisjon av internkontrollen i Ringerike kommune. Resultatene fra revisjonen viser at Ringerike kommune i stor grad har et etablert system for internkontroll, men at det er områder med forbedringspotensial. Endelig rapport fra Viken kommunerevisjon legges frem for kontrollutvalget i mars 2022.

Rådmannen gjennomfører i april 2022 ledelsens gjennomgang av kommunens internkontroll med påfølgende redegjørelse i kommunestyret jfr. Kommuneloven §25-2

### Mangfold og likestilling

Mangfold og likestilling er forankret i Ringerike kommunes arbeidsgiverpolitikk og i vår lokale lønnspolitikk. Kommunen ønsker et mangfoldig arbeidsmiljø. I rekrutteringsprosesser oppfordres derfor kvalifiserte kandidater til å søke uavhengig av alder, kjønn, etnisitet og funksjonsnedsettelse.

I Ringerike kommune er en stor andel ansatte kvinner, 78,88 %. Dette nivået har vært tilnærmet det samme de siste årene, se tabell. Når det gjelder fordeling mellom kvinner og menn i ledende stillinger har kommunen en overvekt av kvinner, dette gjelder på alle nivå og gjenspeiler sammensetningen for øvrig.

Årsberetning 2021

Kjønnsfordeling	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Antall årsverk	1 903,00	1 877,00	1 876,00	1 853,00
Antall ansatte	2 244,00	2 253,00	2 292,00	2 290,00
Antall kvinner	1 770,10	1 770,00	1 819,00	1 825,00
Prosentvis andel kvinner	78,88 %	78,56 %	79,00 %	80,00 %
Antall menn	473,90	483,00	473,00	465,00
Prosentvis andel menn	21,12 %	21,44 %	21,00 %	20,00 %
Antall kvinner i høyere stillinger	5,00	6,00	6,00	6,00
%-andel kvinner i høyere stillinger	55,58 %	66,00 %	66,00 %	60,00 %
Antall menn i høyere stillinger	4,00	3,00	3,00	4,00
%-andel menn i høyere stillinger	44,50 %	34,00 %	34,00 %	40,00 %

Ledergrupper	Kvinner	% andel	Menn	% andel	Totalt
Kommunalsjefer	4	66,66	2	33,33	6
Ledere	15	60,00	10	40,00	25
Barnehagestyrere	9	90,90	1	9,10	10
Rektorer	10	71,43	3	28,57	13
Avdelingsledere	72	75,78	23	24,21	95
Fagledere	3	50,00	3	50,00	6

I Ringerike kommunes lønnspolitikk er det nedfelt at det skal være likelønn. Lønnsstatistikken viser at menn, med unntak i stillingskategorien de med 5 årig høgskole ligger over lønnsnivået til kvinner. Forskjellene er i mange tilfeller marginale, men det er en trend i at forskjellene øker ved de høyere lønnsnivåene. Det vil gjennomføres nærmere analyse av lønnsforskjellene i samarbeid med arbeidstakerorganisasjonene. Analysen vil legges til grunn i forbindelse med generell lønnsfastsettelse og i forbindelse med lokale lønnsforhandlinger.

Årsberetning 2021

Stillingsgrupper	Gjennomsnitt lønn kvinner		Gjennomsnitt lønn menn	
Assistentter	kr	392 354	kr	397 091
Fagarbeidere/hjelpepleiere	kr	429 822	kr	447 383
Sykepleier 3 årig	kr	515 683	kr	516 400
Adjunkt	kr	558 539	kr	558 315
Rådgivere	kr	632 888	kr	636 535
Avdelingsledere	kr	650 118	kr	662 575
Ledere/rektorer	kr	752 400	kr	767 920
3 årig høgskole utdanning	kr	524 465	kr	539 581
3 åringer + ingeniører	kr	524 464	kr	551 553
5 årig høgskole	kr	610 583	kr	596 288